



## VERGİ POLİTİKASI

### 1. GİRİŞ

1991 yılında kurulan Mavi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Mavi” veya “Şirket”), denim uzmanlığı ve tasarım gücü sayesinde 34 ülkede faaliyet gösteren global bir lifestyle markasıdır. 2017’de halka açılan şirket, Türkiye, ABD, Kanada, Almanya ve Rusya’nın da dahil olduğu uluslararası pazarlarda perakende, toptan ve online kanallarda müşterileriyle buluşmaktadır. Jean segmentindeki konumu, uluslararası marka bilinirliği ve geniş faaliyet alanı, Şirket’in vergi süreçlerini stratejik olarak önemli hale getirmektedir.

### 2. POLİTİKANIN AMACI

Bu Vergi Politikası (“Politika”), Mavi’nin faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde vergiye ilişkin yaklaşımını, uyum prensiplerini ve etik duruşunu kurumsal bir çerçeve içinde tanımlamak amacıyla hazırlanmıştır. Politikayla, Şirket’in vergi süreçlerinde şeffaflığı artırmak, uygulamalarda tutarlılığı sağlamak ve uluslararası standartlarla uyumlu bir vergi yönetim anlayışı geliştirmek hedeflenmektedir. Ayrıca bu Politika, Mavi’nin kamu otoriteleri, hissedarlar, yatırımcılar, çalışanlar ve diğer tüm paydaşlar ile topluma karşı sorumluluk bilincini güçlendirmeyi amaçlar.

Şirketin vergi uygulamaları; hesap verebilirlik, şeffaflık ve sorumluluk ilkeleri üzerine kuruludur. Mavi vergilendirmeyi kamu harcamalarının finansmanına yaptığı temel bir katkı ve faaliyet gösterdiği toplumların gelişimine hizmet eden bir sorumluluk olarak görür. Bu anlayışla Şirket, karar alma süreçlerinde kamu yararını gözetir; vergi yönetiminde sorumlu, yasal uyumu esas alan ve yetkili mercilerle iş birliğine dayalı bir yaklaşım sergiler.

Mavi, vergiyi yalnızca bir yasal yükümlülük olarak değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik yaklaşımının önemli bir unsuru olarak değerlendirir. Şirket, faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde adil ve dengeli bir vergi katkısı sağlamayı hedeflerken, vergi uygulamalarını çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) ilkeleri ile uyumlu şekilde yürütmeyi taahhüt eder. Bu yaklaşım, Şirket’in uzun vadeli değer yaratma stratejisinin ayrılmaz bir parçasıdır.

### 3. KAPSAM

Bu politika; Mavi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.’yi ve Mavi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. iştiraklerini ve bağlı ortaklıklarını kapsar. Faaliyet gösterilen tüm ülkelerdeki doğrudan ve dolaylı vergiler, stopajlar, transfer fiyatlandırması yükümlülükleri, uluslararası raporlama gereklilikleri ve teşvik uygulamaları politikanın kapsamı içindedir.

### 4. VERGİ YÖNETİŞİMİ VE SORUMLULUKLAR

Mavi’de vergi süreçleri, güçlü bir yönetim yapısı çerçevesinde yürütülür. Bu politika Mavi Global Finans bölümü Muhasebe ve Vergi birimi tarafından hazırlanır ve yönetim kurulunun onayı ile yayımlanır. Yönetim Kurulu, bu politikaya uygunluğu CEO’ya bağlı, idari sorumluluğu bulunan “CFO vasıtasıyla gözetir. Politikada belirtilen strateji ve uygulamaların yürütülmesinden Global Finans Bölümü altında Muhasebe ve Vergi birimi sorumludur.

Vergi süreçlerindeki yetki ve sorumluluklar Kurumsal Yetki Limitleri (KYL) ve iş akış dokümanları çerçevesinde açık şekilde tanımlanır ve düzenli olarak gözden geçirilir.

## **5. VERGİ UYUMUNA İLİŞKİN TEMEL İLKELER**

Mavi, faaliyet gösterdiği her ülkede yürürlükte bulunan vergi mevzuatına eksiksiz ve zamanında uyumu birincil öncelik olarak kabul eder. Bu doğrultuda Şirket, vergi kanunlarının hem lafzına hem de ruhuna uygun hareket etmeyi prensip edinir. Vergi pozisyonlarının belirlenmesinde makul hukuki yorum esastır; gerektiğinde teknik analizler ve bağımsız uzman görüşleriyle desteklenir. Mevzuat değişikliklerine uyum ile ilgili olarak proaktif bir şekilde hareket edilerek yürürlüğe girmesi beklenen düzenlemelerin olası etkileri yürürlük öncesinde değerlendirilir. Mavi, ticari gerçekliğe dayanmayan ve yalnızca vergi avantajı yaratma amacı taşıyan yapılardan uzak durur.

Vergi uyumu; yalnızca beyan ve ödeme süreçlerinden ibaret olmayıp, doğru veri yönetimini, sistem bütünlüğünü ve mevzuat değişikliklerinin yakından izlenmesini de içerir. Bu kapsamda Mavi, iç kontrol süreçlerini sürekli geliştirerek veri doğruluğunu ve süreç güvenilirliğini destekleyen dijital çözümlerden sistematik olarak yararlanır.

Şirket bünyesinde, veri doğruluğunu ve süreç güvenilirliğini artırmaya yönelik gelişmiş dijital çözümler ve analitik kontrol mekanizmaları kullanılır. Bu sistemler sayesinde veri bütünlüğü korunurken hata payının en aza indirilmesi ve vergi risklerinin proaktif bir şekilde analiz edilerek süreçlerin güvenilirliğinin en üst seviyeye çıkarılması hedeflenir.

Mavi, güncel mevzuata tam uyum için ekiplerinin mesleki gelişimini esas alır; bu doğrultuda personelin katıldığı teknik eğitim, seminer ve sertifikasyon süreçlerini kurumsal düzeyde destekler.

Mavi, faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda vergi otoriteleri ve ilgili paydaşlarıyla olan ilişkilerini şeffaf ve tutarlı bir bilgi paylaşımı esasına dayandırır. Vergi yönetimi, yalnızca bir uyum süreci değil; Şirket’in stratejik planlama ve karar alma mekanizmalarının ayrılmaz bir parçasıdır. Bu bütünsel yaklaşım, küresel operasyonların vergisel etkilerinin doğru öngörülmesini sağlayarak, tüm paydaşlarımıza karşı olan hesap verebilirlik sorumluluğumuzu ve toplumsal fayda odaklı duruşumuzu güvence altına alır.

Vergi süreçleri, Şirket’in iç kontrol ve risk yönetimi sistemi ile entegre bir şekilde yürütülür. Bu kapsamda, ilgili operasyonel ekipler süreçlerin doğru ve mevzuata uygun şekilde yürütülmesinden sorumludur. İç kontrol ve risk yönetimi fonksiyonları süreçlerin etkinliğini

izler ve gerekli kontrolleri sağlar; iç denetim fonksiyonu ise bu süreçlere ilişkin bağımsız güvence sunar.

## **6. VERGİ PLANLAMASI YAKLAŞIMI**

Mavi'nin vergi planlaması, Şirket'in faaliyetlerinin ekonomik gerçekliğini temel alır ve Şirket'in uzun vadeli stratejik hedefleriyle uyum içinde yürütülür.

Mavi, vergi planlamasında yasal teşviklerden yararlanmayı mevzuat çerçevesinde tanınmış meşru bir hak olarak değerlendirir; ancak söz konusu teşviklerin amacına aykırı şekilde kullanılmasına veya bu yönde yapılandırmalara kesinlikle yönelmez.

Şirket, vergi avantajı sağlamak amacıyla şeffaf olmayan veya ticari gerçekliği bulunmayan yapılara yönelmez. Mavi, vergi planlaması amacıyla düşük vergili veya tercihli vergi rejimlerine sahip lokasyonlarda, yalnızca ilgili yapının gerçek bir ticari faaliyet ve ekonomik gerekçeye dayanması halinde yapılanma değerlendirir. Ekonomik içeriği bulunmayan ve yalnızca vergi avantajı sağlamaya yönelik yapılandırmalara kesinlikle yönelmez. Yurt dışı faaliyetlerin vergisel etkileri, ilgili ülkenin mevzuatı, uluslararası anlaşmalar ve Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı ("OECD") standartları dikkate alınarak yönetilir.

## **7. TRANSFER FİYATLANDIRMASI YAKLAŞIMI**

Mavi'nin uluslararası yapısı sebebiyle transfer fiyatlandırması süreçleri stratejik bir öneme sahiptir. Şirket, tüm grup içi işlemlerde Emsallere Uygunluk İlkesini esas alır ve fiyatlandırmalarını OECD Transfer Fiyatlandırması Rehberi, Türkiye'nin yerel düzenlemeleri ve diğer ülkelerin ulusal mevzuatlarıyla uyumlu şekilde oluşturur. Transfer fiyatlandırması analizleri, ekonomik veri çalışmalarına ve gerekli görüldüğünde bağımsız danışman raporlarına dayanır.

Şirket'in yurt içi ve yurt dışındaki iştirak ve bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen mal, hizmet işlemleri işlev–risk–varlık analizine dayanılarak belirlenir. Değerin yaratıldığı noktada vergi ödenmesini esas alan bu yaklaşım, uluslararası vergi uyumunun temelini oluşturur.

Şirket; yurt içi ve yurt dışındaki ilişkili kişilerle gerçekleştirdiği mal ve hizmet alım-satım işlemlerini, aynı kategorideki grup dışı işlemlerle sistematik olarak kıyaslar.

## **8. ULUSLARARASI VERGİ UYUM YAKLAŞIMI**

Mavi'nin çok uluslu yapısı, uluslararası vergi düzenlemelerine uyumu stratejik bir gereklilik haline getirmektedir. Şirket; BEPS (Vergi Tabanı Aşındırma ve Kar Kaydırma) Eylem Planı, uluslararası bilgi değişimi standartları, raporlama yükümlülükleri ve ilgili tüm küresel uygulamalara uyum göstermeyi taahhüt eder.

Mavi, OECD rehberleri ve BEPS aksiyon planları doğrultusunda gerekli dokümantasyonları hazırlar ve vergi idaresine sunar; bu çerçevede Ana Rapor (Master File), Yerel Rapor (Local File) ve varsa ülke bazlı raporlama (CbCR) gibi yükümlülükleri ilgili mevzuat kapsamında zamanında yerine getirir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları, sınır ötesi işlemlerin doğru vergilendirilmesinde temel alınır. Farklı ülkeler arasında oluşabilecek yorum farklılıklarında Mavi, belgelendirilmiş ve makul hukuki pozisyonlarla hareket eder.

Küresel operasyonların gerektirdiği yerel uyum süreçlerinde Mavi, her bir ülkedeki aylık beyan yükümlülüklerinin doğruluğunu ve güvenilirliğini en üst seviyede tutmayı hedefler. Bu doğrultuda, ilgili ülke mevzuatlarına tam uyum sağlamak ve beyan süreçlerini hatasız yönetmek amacıyla, alanında uzman uluslararası danışmanlık firmalarından düzenli teknik destek alınmaktadır. Bu iş birliği, Şirket'in yurt dışı yükümlülüklerini eksiksiz yerine getirmesini ve raporlama standartlarında küresel bir tutarlılık sergilemesini güvence altına alır.

## **9. VERGİ TEŞVİKLERİ**

Mavi, faaliyetlerinin niteliğine uygun tüm yasal teşviklerden şeffaflık, doğruluk ve ilgili mevzuata tam uyum ilkeleri çerçevesinde yararlanır.

Teşviklerin yalnızca ekonomik katkı yaratan alanlarda kullanılması sağlanır; yapay şekilde teşvik elde etmeye yönelik uygulamalara kesinlikle izin verilmez. Teşvik süreçlerinde gerekli dokümantasyon eksiksiz şekilde düzenlenir ve ilgili otoritelerle iş birliği içinde yürütülür.

Mavi için faydalanılan teşviklerin devamlılığı, finansal sürdürülebilirliğin korunması açısından esastır. Bu devamlılığı güvence altına almak amacıyla, teşvik kriterlerinin karşılandığını belgeleyen raporlama süreçleri titizlikle yürütülür. Şirket, mevcut kazanımlarını korumanın yanı sıra, faaliyetlerine değer katacak potansiyel teşvik fırsatlarını da düzenli olarak araştırmakta ve değerlendirmektedir.

## **10. VERGİ İDARELERİYLE İLİŞKİLER**

Mavi, vergi idareleriyle ilişkilerini açıklık, dürüstlük, iş birliği ve karşılıklı bilgi paylaşımı ile yürütür. Vergi incelemelerinde açık bir iletişim benimsenir; talep edilen belge ve bilgiler doğru, eksiksiz ve zamanında sunulur. Mevzuatın yorumlanmasına ilişkin belirsizlik yaşanan durumlarda Mavi, proaktif biçimde idarelerle iletişime geçerek uygulamaya ilişkin netlik sağlamayı hedefler. Bu yaklaşım hem hukuki güvenliğin hem de uzun vadeli sürdürülebilirliğin temelini oluşturur.

Vergi incelemeleri sonucunda ortaya çıkabilecek uyuşmazlıklarda Mavi, öncelikle ilgili mevzuat çerçevesinde idari çözüm yollarını ve uzlaşma mekanizmalarını değerlendirir. Bununla birlikte, Şirket haklarının korunması amacıyla gerekli görülen durumlarda yargı yoluna başvurmadan imtina etmez. Tüm uyuşmazlık süreçlerinde şeffaflık, tutarlılık ve hukuki güvenlik ilkeleri esas alınır.

## **11. ŞEFFAFLIK, RAPORLAMA VE BELGELENDİRME**

Mavi, tüm vergi beyannamelerini ve bildirimlerini doğru, tam ve zamanında düzenler. Vergi süreçlerinde kullanılan verilerin doğruluğunun sağlanması için sistemsel kontroller ve iç denetim uygulamaları hayata geçirilir. Özellikle vergi iade işlemlerinde, veri tutarlılığını ve

sürecin hatasız yönetimini sağlamak amacıyla ERP (kurumsal kaynak planlaması) sistemleri ve bu sistemleri tamamlayan diğer dijital çözümlerden bütünleşik bir şekilde yararlanır. Vergiye ilişkin tüm belge ve kayıtlar, ilgili ülkelerin mevzuatlarında belirlenen süre boyunca güvenli şekilde saklanır. Şirket, raporlama süreçlerinde şeffaflığı ilke edinir ve gerektiğinde bağımsız denetçilerden teknik destek alır.

Mavi, vergiye ilişkin kamuya açıklamalarında şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini esas alır. Bu kapsamda Şirket, yürürlükteki düzenlemeler çerçevesinde yatırımcılar ve diğer paydaşlar için anlamlı ve dengeli bilgi sunmayı hedefler. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar, Şirket'in finansal raporları ve ilgili diğer kamuya açık dokümanları ile tutarlı olacak şekilde hazırlanır.

## **12. POLİTİKAYA AYKIRILIK VE İHLALLER**

Mavi, işbu Politika'da belirlenen ilke ve kurallara tam uyumu esas alır. Vergi mevzuatına aykırı işlemler, yanlış veya yanıltıcı beyanlar, kayıt dışı uygulamalar ile bu Politika'ya aykırı her türlü davranış, Şirket kurallarının ihlali olarak değerlendirilir.

Şirket çalışanları ve ilgili tüm paydaşlar, vergi süreçlerine ilişkin olası ihlal veya uygunsuzlukları, mevcut Etik Hat bildirim kanalları aracılığıyla iletebilir. Bildirimler gizlilik esasına uygun olarak ele alınır ve ilgili prosedürler çerçevesinde değerlendirilir.

Bu Politika'ya aykırı davranışları sonucunda Şirket'in mali, hukuki veya itibari zarara uğramasına sebebiyet veren çalışanlar hakkında, ilgili mevzuat ve Şirket iç düzenlemeleri kapsamında gerekli disiplin ve hukuki süreçler işletilebilir.

Tespit edilen ihlaller doğrultusunda, benzer durumların tekrarını önlemeye yönelik gerekli düzeltici ve önleyici aksiyonlar alınır ve ilgili süreçler Şirket'in uyum ve iç kontrol mekanizmaları ile entegre şekilde yürütülür.

## **13. POLİTİKANIN GÖZDEN GEÇİRİLMESİ**

Bu Vergi Politikası; vergi mevzuatında meydana gelen değişiklikler, uluslararası uygulamalardaki gelişmeler ve Mavi'nin faaliyet modelindeki dönüşümler doğrultusunda düzenli aralıklarla Global Finans Departmanı bünyesinde yer alan vergi ekibi tarafından gözden geçirilir. Güncelleme süreçleri; alanında uzman danışmanlar, Entegre Yönetim Ofisi ile İç Kontrol ve Süreç Yönetimi ekiplerinin görüşleri alınarak yürütülür. Değişen ihtiyaçlara göre yenilenen Politika, Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe girer.

## **14. REVİZYON TAKİBİ**

<b>Rev. No</b>	<b>Tarih</b>	<b>Gerekçesi</b>
00	10.06.2026	İlk Yayın

