

mavi

2025

TSRS* UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

* Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları



Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

MAVİ GİYİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Mavi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu’na,

Mavi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 31 Ocak 2026 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, 2025 Yılı Faaliyet Raporu’nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Ocak 2026 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

2025 Yılı Faaliyet Raporu’nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

Diğer Husus

Şirket’in sera gazı emisyon azaltım hedeflerine baz teşkil etmek üzere sunulan 2019 yılına ilişkin bilgiler, karşılaştırmalı ve baz yıl bilgisi niteliğindedir. Söz konusu bilgiler, tarafımızca gerçekleştirilen sınırlı güvence denetiminin kapsamına dahil edilmemiştir. Bu nedenle, 2019 yılına ve 2019 yılı baz alınarak hesaplanan bilgilere ilişkin söz konusu bilgiler üzerinde herhangi bir güvence sonucu bildirmemekteyiz.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Deloitte.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (“Etik Kurallar”) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.

Deloitte.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti (Devamı)

- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Tolga Sirkecioğlu SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Nisan 2026

İçindekiler

RAPOR HAKKINDA	7
YÖNETİŞİM	11
1. Yönetim Düzeyinde Sorumluluk ve Katılım	11
Sürdürülebilir Risk Yönetimi	13
Sürdürülebilirlik Komitesi Düzeyinde Sorumluluklar	14
Sürdürülebilirlik Bağlantılı Ücretlendirme	16
RİSK YÖNETİMİ	18
2. İklimle İlgili Risklerin Tanımlanması ve Sınıflandırılması	18
Sektör Bazlı Risk Yapısı ve Karşılaştırma	18
Mavi'nin Operasyonel Yapısı ve Risk Yaklaşımı	18
İklim Riskleri Belirleme Süreci ve Yöntemi	22
3. Risk Değerlendirme ve Önceliklendirme Metodolojisi	22
4. Riskleri İzleme, Raporlama ve Güncelleme Süreçleri	23
STRATEJİ	25
5. Vade Tanımları ve Zamanlamaya Dayalı Yapı	25
Stratejik Uyum ve Geçiş Planı	25
6. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	27
Risk Sınıflandırması	27
Mavi'de Vade Tanımları	27
Ortaya Çıkabilecek (Emerging) Riskler ve Uzun Vadeli Öngörüler	27
7. Risklere Dair Detaylı Açıklamalar (Her Bir Risk İçin)	29
8. İklimle İlgili Fırsatların Tanımlanması ve Entegrasyonu	34
9. İklim Senaryoları ve İklim Dirençliliği Kapsamında Dayanıklılık Analizi	35
Senaryo Analizi Yöntemi ve Kaynakları	35
Geçiş Riskleri Senaryo Analizi	36
Fiziksel İklim ve Su Riskleri Senaryo Analizi	37

METRİKLER VE HEDEFLER	39
10. Sektörel Rehber Uyumuna İlişkin Açıklamalar	39
Mavi Malzeme Tüketimi	39
Öncelikli Hammaddeler ve Tercih Edilen Malzemeler	41
Öncelikli Hammaddeler ve İklimle İlgili Riskler	44
Tercih Edilen Malzemeler	45
Mavi All Blue Koleksiyonu	46
11. Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü, Sınıflandırılması ve Açıklanması	46
12. İklim Hedefleri ve Emisyon Azaltım Planları	49
Emisyon ve Enerji Bağlantılı Hedefler	49
13. Kaynak Tahsisi ve İklim Yönelik Yatırımlar	52
Karbon İç Fiyatlandırması	53
Yatırım Stratejilerinde İklim Faktörü	53

Rapor Hakkında

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Amacı ve Kapsamı

Mavi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş., 27.12.2023 tarihli ve 01/21634 sayılı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı hükümleri uyarınca sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olup, bu rapor ilgili düzenlemeler doğrultusunda hazırlanmıştır. Bu TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun amacı; Mavi'nin iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını, Şirket'in iş modeli, stratejisi, yönetim yapısı, risk yönetimi süreçleri ve hedefleri ile olan ilişkisini şeffaf ve bütüncül bir şekilde paydaşlara sunmaktır.

Mavi'nin 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan sürdürülebilirlik bölümü TSRS kapsamında hazırlanmış bir sürdürülebilirlik raporu niteliğinde olmayıp, TSRS gereklilikleri doğrultusunda hazırlanan bu rapor ile birlikte TSRS uyumlu raporlama sürecine geçiş sağlanmıştır. Bu rapordaki açıklamalara ek olarak, Mavi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki genel sürdürülebilirlik performansı, stratejisi, hedefleri ve yıllık hedef ilerlemelerine ilişkin kapsamlı bilgiler 2025 Faaliyet Raporu'nun 71.-324. sayfaları arasında detaylı olarak sunulmaktadır.

Finansal Tablolar ile Bağlantı: Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS düzenlemeleri doğrultusunda, finansal raporlamadan ayrı ve müstakil bir rapor olarak hazırlanmıştır. Bununla birlikte, raporda yer alan iklimle ilgili açıklamaların, Şirket'in konsolide finansal tablolarında sunulan bilgilerle ilişkilendirilebilmesini sağlamak amacıyla, ilgili bölümler arasında gerekli bağlantılar kurulmuş ve bu bağlantılar rapor içerisinde açıkça belirtilmiştir.

Raporlama Dönemi: Raporda sunulan bilgi ve açıklamalar, Mavi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin konsolide finansal tabloları ile aynı raporlama dönemini kapsamakta olup, 1 Şubat 2025 – 31 Ocak 2026 tarihleri arasındaki faaliyetlere ilişkindir. Bu rapor, ilgili döneme ait konsolide finansal tablolarla birlikte değerlendirilmek üzere hazırlanmıştır.

Raporlayan Kuruluş: Raporun kapsamı, Mavi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve finansal konsolidasyon kapsamındaki tüm faaliyetlerini içermekte olup, aksi belirtilmedikçe raporda yer alan açıklamalar Mavi'nin küresel operasyonlarını kapsamaktadır.

Sunum Para Birimi: Raporda sunulan finansal bilgiler Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmektedir.

Geçiş: Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan 25.12.2025 tarihli ve 01/38488 sayılı Kurul Kararı uyarınca, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için, TSRS 1 Standardı'nın E4, E5 ve E6(b) paragraflarında yer alan ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin uygulama süresi bir yıl uzatılmıştır.

Bu kapsamda, Mavi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. söz konusu Kurul Kararı doğrultusunda, TSRS 1 E5 paragrafında düzenlenen sürdürülebilirlik risklerine ilişkin açıklama muafiyetinden ilgili raporlama döneminde de yararlanmaktadır.



İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenme Süreci ve Konsolidasyon Kapsamı

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, Mavi'nin kurumsal risk yönetimi çerçevesi kapsamında yürütülen değerlendirmeler doğrultusunda belirlenmiştir. Bu süreçte risk ve fırsatların etki (finansal, operasyonel, uyum, itibar ve stratejik) ve olasılık kriterleri dikkate alınarak bir önceliklendirme yaklaşımı benimsenmiştir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi süreci finans, sürdürülebilirlik, risk yönetimi ve operasyonel birimlerde çalışanların katkısıyla yürütülmüş, Şirket bünyesinde oluşturulan risk matrisi aracılığıyla önceliklendirilmiştir. Finansal konsolidasyon kapsamındaki tüm faaliyetler, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesine dahil edilmiştir.

Rapor kapsamında Mavi'nin iklimle bağlantılı fiziksel riskleri, geçiş riskleri ve iklimle ilgili fırsatları ele alınmakta olup değerlendirmelerde yalnızca finansal etkiler değil, aynı zamanda operasyon, strateji, uyum/yasal mevzuat ve itibar üzerindeki olası etkiler de dikkate alınmıştır.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanması veya Sunumundaki Değişiklikler

Bu raporda sunulan iklimle ilgili açıklamalar, karşılaştırmalı bilgi içerecek şekilde hazırlanmıştır. Karşılaştırmalı veriler, ilgili TSRS gereklilikleri doğrultusunda ve veri erişimi ile metodolojik tutarlılık esas alınarak sunulmaktadır.

Tahmin Kaynakları

Sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında yapılan değerlendirmeler ve projeksiyonlar şirket içi veri setleri, tedarik zincirinden elde edilen bilgiler, sektör uygulamaları ve uluslararası kabul görmüş metodolojiler doğrultusunda oluşturulan varsayımlara dayanmaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, senaryo analizleri ve ileriye dönük projeksiyonlar dahil olmak üzere çeşitli tahmin kaynaklarından yararlanılmıştır.

Bu varsayımlar ve tahminler, sürdürülebilirlik raporlama standartlarındaki gelişmeler ve metodolojik güncellemeler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

Tahmin Belirsizliği

Bu kapsamda iklim senaryolarına dayalı olarak fiziksel risklerin (aşırı sıcaklık, kuraklık ve sel gibi olaylar) gelecekteki olasılığı ve potansiyel etkilerinin değerlendirilmesinde; karbon fiyatlandırması, düzenleyici gelişmeler ve piyasa dinamiklerine ilişkin öngörülere dayalı olarak geçiş risklerinin analiz edilmesinde; sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan emisyon faktörleri ile özellikle değer zinciri kaynaklı Kapsam 3 emisyonlarının belirlenmesinde; tedarik zincirindeki kritik lokasyonlara ilişkin su stresi ve iklim kırılganlığı değerlendirmelerinde; ayrıca uzun vadeli iklim senaryolarının risk önceliklendirme ve yönetim süreçlerine niteliksel girdi sağlamasında tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır. Tahminlerde kullanılan emisyon faktörleri, faaliyet verileri ve diğer girdi parametrelerindeki değişiklikler, raporlanan sonuçlarda farklılıklara yol açabilmektedir.

Veri altyapısının geliştirilmesi ve metodolojilerin olgunlaşmasıyla birlikte, söz konusu belirsizliklerin zaman içinde azaltılması hedeflenmektedir.

Sektöre Özgü Metriklerin Kullanımı

Bu raporda kullanılan sektöre özgü metrikler, **Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK)** tarafından yayımlanan **TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı'nın sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehberi** dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, **TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberi** içerisinde yer alan **Cilt 1 – Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı** bölümü, Mavi'nin faaliyetlerinin niteliğiyle uyumlu olması nedeniyle referans kılavuz olarak seçilmiştir.

TSRS 2 kapsamında yayımlanan diğer sektör rehberleri, Şirket faaliyetleriyle doğrudan ilişkili olmamaları nedeniyle raporlama kapsamında dikkate alınmamıştır. Sektöre özgü metriklerle ilişkin ayrıntılı açıklamalar, bu raporun ilgili bölümlerinde sunulmaktadır.

Yönetişim

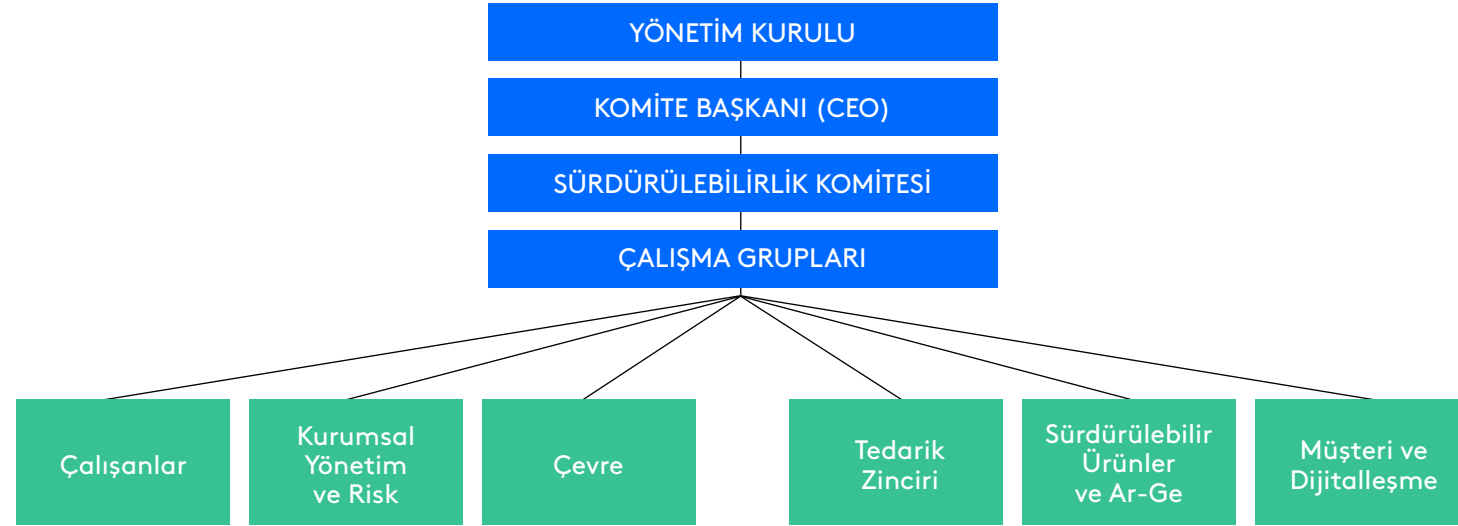
1. Yönetim Düzeyinde Sorumluluk ve Katılım

Mavi, iklim değişikliğini yalnızca çevresel bir mesele olarak değil, tüm iş stratejilerini etkileyen önemli bir risk ve fırsat alanı olarak değerlendirmektedir. Bu nedenle iklimle ilgili konular Şirket'in en üst düzey yönetim yapılarında ele alınmakta; değerlendirme, planlama ve karar alma süreçlerine üst yönetim doğrudan dahil olmaktadır. Sürdürülebilirlik yönetiminin iş stratejisi ve hedeflere entegre şekilde yürütülmesi için, aralarında Mavi'nin Yönetim Kurulu üyelerinden Genel Müdür (CEO) ve Global Marka Direktörü'nün de bulunduğu Sürdürülebilirlik Komitesi faaliyet göstermektedir. Sürdürülebilirlik yönetimi, ilgili komiteler ve çalışma grupları üzerinden organizasyon geneline yayılmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri görev alanları ve yetkinlikleriyle uyumlu çalışma gruplarına liderlik etmektedir. Çalışma gruplarındaki üyelerin konu ile ilgili yetkinliklerini geliştirmek üzere sürdürülebilirlik eğitim programı tamamlanmıştır. Yönetim ile yönetim organları arasındaki iletişim, stratejik hedeflerin belirlenmesi ve uygulanması sürecinde düzenli geri bildirim ve raporlama mekanizmaları aracılığıyla sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi,

- Genel Müdür (CEO),
- Global Marka Direktörü (CBO),
- Global Pazarlama Direktörü (CMO),
- Global Satın Alma ve Tedarik Zinciri Direktörü (CSSCO),
- Global İnsan Kaynakları Direktörü (CHRO),
- Global Finans Direktörü (CFO),
- Türkiye Ülke ve Dış Pazarlar Direktörü / Rusya & Almanya Genel Müdürü (CCO),
- Global E-Ticaret Direktörü (CECO),
- Global Bilgi Teknolojileri Direktörü (CIO),
- Global Ürün ve Veri Direktörü (CPDPO),
- Global Tasarım Direktörü (CDO),
- Global Hukuk ve Uyum Direktörü
- Yatırımcı İlişkileri Kıdemli Direktörü,
- İç Denetim ve Kurumsal Risk Yönetimi Direktörü,
- Kurumsal İletişim Direktörü ve
- Sürdürülebilirlik Danışmanı

olmak üzere toplam 16 üyeden oluşmaktadır. CEO'nun başkanlık ettiği komitede üst yönetim ekibine bağlı çalışma grupları yer almaktadır. Çalışanlar, Kurumsal Yönetim ve Risk, Çevre, Tedarik Zinciri, Sürdürülebilir Ürünler ve Ar-Ge, Müşteri ve Dijitalleşme olmak üzere altı çalışma grubunda, ilgili birimlerden 60'ın üzerinde çalışan görev yapmaktadır. Komite yalnızca izleyici değil, aynı zamanda yön belirleyici bir roledir. Komiteye bağlı altı çalışma grubu, sürdürülebilirlik hedeflerini gerçekleştirmek amacıyla detaylı yol haritaları oluşturur. Bu gruplar, 2021 yılından bu yana yol haritasındaki eylemleri hayata geçirmek üzere Şirket'in gelecek planlarıyla yerel ve küresel gelişmeler doğrultusunda aksiyonları takip etmekte ve güncellemektedir. Sürdürülebilirlik risklerinin, risk azaltıcı aksiyonlarının, etki ve olasılıklarının belirlenmesinde çalışma grubu liderlerinin kendi alanlarıyla ilgili görüşleri alınmaktadır.



Çalışanlar Çalışma Grubu: Çalışan memnuniyetini artırmaya yönelik stratejiler geliştirir ve toplumsal cinsiyet eşitliliği, kapsayıcılık, çeşitlilik, eğitim-gelişim, ücret ve iş-yaşam dengesi gibi konularda çalışır.

Kurumsal Yönetim ve Risk Çalışma Grubu: Mavi'nin etik standartlarına uygun yönetim anlayışını sürdürmek ve Şirket'in karşılaşılabileceği potansiyel riskleri yönetmek üzere faaliyet gösterir. Bu çalışma grubu, şeffaflığı artırmak ve uyumluluğu güçlendirmek amacıyla stratejiler belirler.

Çevre Çalışma Grubu: Şirket'in faaliyetlerini çevresel açıdan daha sürdürülebilir hale getirme amacı taşır. Enerji verimliliği, atık yönetimi, döngüsellik, su tasarrufu ve sera gazı emisyonu azaltımı gibi konularda çevre dostu uygulamaları teşvik eder ve çevresel etkileri azaltmaya yönelik stratejiler geliştirir.

Tedarik Zinciri Çalışma Grubu: Mavi'nin tedarik zinciri üzerinde sürdürülebilirlik odaklı uygulamaları geliştirmeye yönelik çalışır. Tedarikçi değerlendirmeleri, çevresel ve sosyal etkilerin izlenmesi, etik standartların uygulanması, şeffaflık ve izlenebilirlik gibi konularda stratejiler belirler.

Sürdürülebilir Ürünler ve Ar-Ge Çalışma Grubu: Mavi'nin ürün portföyünü çevresel ve sosyal açılardan daha sürdürülebilir hale getirmeye odaklanır. Yenilikçi malzeme kullanımı, döngüsel ekonomiye uygun ürün tasarımları ve sürdürülebilir üretim yöntemleri gibi konularda Ar-Ge çalışmalarını yönlendirir.

Müşteri ve Dijitalleşme Çalışma Grubu: En Mutlu Mavi Müşterileri yaratmak üzere mağazalar ile mavi.com deneyimini ve müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütür. Mavi'nin müşteri sadakatini artırmak, yeni müşteriler kazanmasını sağlamak, geri bildirim sistemlerini iyileştirmek, sürdürülebilirlik konusunda tüketici bilinç ve farkındalığını artırmak için çeşitli projeler üzerinde çalışır.

Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az iki kez olmak üzere, ihtiyaç görülen zamanlarda toplanır. Komite içerisinde Genel Müdür (CEO), Global Marka Direktörü (CBO), Global Pazarlama Direktörü (CMO), Global Satın Alma ve Tedarik Zinciri Direktörü (CSSCO), Global İnsan Kaynakları Direktörü (CHRO), Global Finans Direktörü (CFO) olmak üzere altı üyeden oluşan bir "Onay Komitesi" bulunur. Onay Komitesi sürdürülebilirlik çalışma gruplarından gelen projelerin son onaylarını vererek gerçekleştirmelerini sağlar. Mavi'nin sürdürülebilirlik stratejisine yön verecek kararlar Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin üye yapısında, 2024 raporlama döneminden bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Sürdürülebilir Risk Yönetimi

Mavi, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların erken tespiti, değerlendirilmesi ve etkin yönetimi için risk yönetim süreçlerini kurumsal yapısına entegre etmiştir. Sürdürülebilirlik riskleri Şirket'in stratejik ve operasyonel hedefleri doğrultusunda, paydaş beklentileri, mevzuat değişiklikleri, iklim senaryoları ve sektörel trendler dikkate alınarak sistematik bir yaklaşımla belirlenmektedir. Ekonomik göstergeler, sektörel gelişmeler ve sürdürülebilirlik konularında gelişmeler gözden geçirilerek yönetim ile paylaşılmaktadır. Mavi'de iklim riskleri de dahil olmak üzere sürdürülebilirlik risklerinin değerlendirilmesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı tarafından koordine edilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, sürdürülebilirlik bağlamındaki risklerin erken tespiti ve gerekli aksiyonların planlanması konusunda Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Kurumsal risk ve fırsatları yöneten ekipler, bu alandaki teknik bilgiye ve analiz yetkinliklerine sahip olup, karar alma süreçlerinde bilimsel verileri ve sektörel analizleri kullanmaktadır. Kırılgan varlıkların belirlenmesi için çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'na, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin erken teşhis edilmesi ve etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi ve bilgi sistemleri süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini oluşturması için görüş sunar. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yılda en az 6 kez Yönetim Kurulu'na raporlama yapması esas olup 2025 yılında, kurumsal risk yönetimi çalışmaları dahilinde kurumsal risklerin teşhisi ve bunlardan kaçınmak için gerekli adımların ve alınacak aksiyonların belirlenmesi ve bu aksiyonların ilerleme aşamalarının değerlendirilmesi kapsamında 6 kez Yönetim Kurulu'na yazılı bildirimde bulunmuştur. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Komiteleri'nin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Adı Soyadı	Komitedeki Unvanı	Bağımsız/İcracı
Betül Ebru Edin	Başkan	Bağımsız, icracı değil
Ragıp Ersin Akarlılar	Üye	Bağımsız değil, icracı değil
Bige İşcan Aksaray	Üye	-

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üye yapısında, 2024 raporlama döneminden bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Üst yönetimin katılımı

Üst yönetim aynı zamanda şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda, Carbon Disclosure Project (CDP), TSRS ve diğer uluslararası raporlama platformlarında yapılan beyanların koordinasyonundan da sorumludur. Üst yönetim düzeyinde sürdürülebilirlik temelli gelişmeler düzenli olarak değerlendirilmekte; çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ESG) konulardaki stratejik ilerlemeler doğrudan sunumlarla paylaşılmaktadır. Bu yönetim yapısı sayesinde Mavi, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimini yalnızca operasyonel seviyede bırakmamakta, aynı zamanda stratejik yönetişimin ayrılmaz bir parçası haline getirmektedir.

Mavi'de iklim değişikliğiyle ilgili yönetim Yönetim Kurulu'nun sahipliğinde yürütülmekte olup, üst yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi başta olmak üzere farklı fonksiyonlardan uzmanlaşmış ekiplerin katılımıyla desteklenmektedir. Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik konusundaki sorumluluğunu stratejik düzeyde karar almakla sınırlı tutmayıp, bu kararların Şirket genelinde hayata geçirilmesinde de aktif rol oynamaktadır.

Şirket içinde iklim risklerinin analizi, senaryo çalışmaları ve bu risklerin iş stratejisine entegrasyonu, ilgili uzman ekiplerin liderliğinde yürütülmektedir. Bu ekipler veri analiz yetkinliğine sahip kişilerden, çevre yönetimi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili alanlarda sorumluluk üstlenmiş yöneticilerden ve dış danışmanlardan oluşmaktadır. Mavi'nin 2025 yılında üçüncü kez hem CDP İklim Değişikliği hem de Su Güvenliği raporlarında A notuyla yer alması ve ormansızlaşma skorunun sektör ortalamasının üzerinde, B olarak gerçekleşmesi bu sürecin uluslararası standartlara uygun biçimde yönetildiğinin güçlü bir göstergesidir.

2024 yılında Mavi, iklim değişikliğinin operasyonlarına olan fiziksel ve geçiş etkilerini analiz eden senaryo çalışmasını dış danışmanlarla işbirliği içinde yapmış, 2025 yılında bu çalışma gözden geçirilmiştir. Bu çalışmada Mavi'nin genel merkezi ve iki ana tedarikçisi dahil olmak üzere belirlenen lokasyonlar, IPCC'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change) tanımladığı RCP (Representative Concentration Pathways) senaryoları doğrultusunda değerlendirilmiştir. Fiziksel riskler arasında aşırı sıcaklık, sel ve kuraklık gibi olaylar yer alırken; geçiş riskleri ise karbon fiyatlandırması, regülasyon değişiklikleri ve hammadde tedarikindeki dönüşümlerle ilişkilendirilmiştir.

Söz konusu analizlerde, iklim senaryoları dış danışmanlar tarafından hazırlanmış, senaryolardaki riskler ilgili C-Level yöneticinin onayıyla nihai hale getirilmiştir. Analiz sürecinde WRI Aqueduct gibi uluslararası kabul görmüş araçlar ve IPCC temelli iklim yolları kullanılmıştır. Bu araçlar özellikle kurumsal risk departmanı ile işbirliği içinde çalışan danışman ekipler tarafından yürütülen çalışmalar sırasında uygulanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi Düzeyinde Sorumluluklar

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara karşılık vermek üzere geliştirilen stratejilerin uygulanmasında Sürdürülebilirlik Komitesi bünyesinde yer alan üst yönetim üyelerinin görev alanları ve uzmanlıkları esas alınmaktadır:

Genel Müdür (CEO): Sürdürülebilirlik stratejisinin Şirket'in genel stratejisiyle uyumunu sağlar; ESG önceliklerinin kurumsal karar alma süreçlerine entegrasyonunu yönetir. Sürdürülebilirlik performansı ve hedeflerine ilişkin ilerlemenin düzenli takibini ve değerlendirilmesini sağlar.

Global Satın Alma ve Tedarik Zinciri Direktörü (CSSCO): Tedarik zinciri kaynaklı çevresel ve sosyal risklere yönelik stratejilerin geliştirilmesi ve gerekli aksiyonların alınmasını sağlar. Tedarikçilerin sosyal ve çevresel

uygunluk standartlarını sağlaması, sürdürülebilirlik performanslarının izlenmesi ve sürdürülebilir hammadde temini süreçlerini yönetir.

Global Marka Direktörü (CBO): Sürdürülebilir ürün geliştirme ve tasarım süreçlerini yöneterek sürdürülebilirlik stratejisinin ürün portföyüne yansımaları sağlar. Sürdürülebilir hammaddelerin kullanımı, ürün yaşam döngüsü boyunca çevresel etkilerin azaltılması ve döngüsel ekonomi ilkelerini gözetir.

Global Pazarlama Direktörü (CMO): Sürdürülebilirlik stratejisinin marka konumlandırması ve müşteri iletişimi üzerindeki etkilerini izler; sürdürülebilir ürünlerin pazarlanması ve müşterilerin sürdürülebilir tüketim konusundaki farkındalığının artırılması süreçlerini yönetir.

Global Finans Direktörü (CFO): Sürdürülebilirlik yatırımlarının finansal etkilerini ve stratejik kararlar üzerindeki yansımalarını değerlendirir.

Türkiye Ülke ve Dış Pazarlar Direktörü / Rusya & Almanya Genel Müdürü (CCO): Faaliyet gösterilen coğrafyalara özgü çevresel, sosyal ve yönetim etkilerini değerlendirir; farklı pazarlardaki düzenleyici gelişmeler ve sürdürülebilirlik politikalarını izleyerek gerekli stratejik değerlendirmeleri yapar.

İnsan Kaynakları Direktörü (CHRO): Çalışanlara yönelik sürdürülebilirlik farkındalığı, çalışan gelişimi, çeşitlilik ve kapsayıcılık politikaları, yetenek yönetimi ve çalışan memnuniyeti süreçlerini yönetir.

Hukuk Direktörü (CLCO): Sürdürülebilirlik alanındaki ulusal ve uluslararası mevzuat ile regülasyonlara uyum süreçlerini yönetir; ESG kaynaklı hukuki riskleri takip eder ve düzenleyici gelişmeler doğrultusunda gerekli aksiyonların alınmasına katkı sağlar.

Kurumsal Risk Yönetimi Direktörü: Çevresel, sosyal ve yönetim riskleri de dahil olmak üzere sürdürülebilirlik kaynaklı risklerin bütüncül bir yaklaşımla tanımlanmasını sağlar, analiz eder, kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre ederek, aksiyonların düzenli takibini sağlar.

Kurumsal İletişim Direktörü: Sürdürülebilirlik stratejisinin kurum içinde yaygınlaştırılmasını, hedef ilerlemelerinin takibini ve çalışma gruplarının koordinasyonunu sağlar. Sürdürülebilirlik konularında iç ve dış paydaşlara yönelik iletişim stratejilerini yürütür; performansın şeffaf biçimde aktarılmasını sağlar.

Yatırımcı İlişkileri Direktörü: ESG beklentileri ve sürdürülebilirlik performansı konularında yatırımcılar ve finansal paydaşlara yönelik bilgilendirme süreçlerini yönetir; uluslararası raporlama standartları doğrultusunda şeffaf iletişimi sağlar.

Sürdürülebilirlik Bağlantılı Ücretlendirme

Mavi, sürdürülebilirlik stratejisinin etkin bir şekilde uygulanmasını sağlamak amacıyla, Şirket'in öncelikli konuları doğrultusunda belirlenen sürdürülebilirlik bağlantılı anahtar performans göstergelerini (KPI) C-Level yöneticilerin performans değerlendirme sistemine entegre etmiştir. Bu KPI'lar;

- Uzun vadeli teşvik programları kapsamında ücret ve ikramiyelerle ilişkilendirilir;
- Yöneticilerin sürdürülebilirlik hedeflerine odaklanmasını destekler;
- Toplam performans değerlendirme kriterleri içinde %15 ağırlığa sahiptir.

Bu kapsamda kamuya açık Ücretlendirme Politikası çerçevesinde Mavi'de, yaratılan değeri idari sorumluluğu bulunan yöneticilerle paylaşarak büyümeyi teşvik etmek, ücret politikalarını Şirket'in uzun vadeli hedefleri ve pay sahiplerinin çıkarlarıyla uyumlu hale getirmek ve Şirket başarısına katkı sağlaması beklenen yöneticileri ödüllendirmek amacıyla oluşturulmuş Uzun Vadeli Teşvik Planı (UVT Planı) bulunmaktadır. CEO ve CEO'ya bağlı idari sorumluluğu bulunan yöneticiler UVT Planı kapsamına dahildir. UVT Planı, finansal ve operasyonel performans göstergelerinin yanı sıra sürdürülebilirlik performansını da içerecek şekilde yapılandırılmıştır.

UVT Planı; finansal performans göstergeleri ile sürdürülebilirlik performansını birlikte dikkate alan ve üç yıllık teşvik dönemleri üzerinden kurgulanan bir performans modeline dayanmaktadır.

CEO'nun UVT Planı kapsamındaki performans kriterleri ve ağırlıkları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Net Kâr Performansı: %65
- Sürdürülebilirlik Performansı (ÇSY KPI'ları): %15
- Pay Fiyatı Performansı: %20

Bu yapı ile Şirket'in kârlılığı, pay fiyatı performansı, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanması ve hissedar değeri yaratımı birlikte gözetilmektedir.

Sürdürülebilirlik Bağlantılı KPI'lar:

KPI	Sorumlu Kişi	Uzun Dönem Teşvik Programı İçindeki Ağırlık	İlgili Sürdürülebilirlik Alanları
Çalışan memnuniyeti ve bağlılığı skorlarını her yıl %70'in üzerinde tutmak	Tüm C-Level yöneticiler	%5	Sosyal
Risk envanterindeki aksiyonların tamamlanması*	Tüm C-Level yöneticiler	%5	Çevresel Sosyal Yönetişimsel
Halefiyet planı yapılması	Tüm C-Level yöneticiler	%5	Sosyal

* Risk envanteri kapsamındaki KPI; iklim riskleri dahil olmak üzere Şirket'in finansal, operasyonel, stratejik, uyum ve itibari risklerinin etkin şekilde yönetilmesini desteklemektedir.



Risk Yönetimi

2. İklimle İlgili Risklerin Tanımlanması ve Sınıflandırılması

Sektör Bazlı Risk Yapısı ve Karşılaştırma

Tekstil ve hazır giyim sektörü, hammaddeye yüksek bağımlılığı, enerji, su ve karbon yoğun üretim süreçleri ve sürdürülebilir ürün beklentilerindeki dönüşüm nedeniyle iklim değişikliğine yüksek düzeyde maruz kalan sektörlerden biridir.

Sektörde yaygın olarak kullanılan pamuk gibi tarımsal hammaddeler, yüksek su tüketimi ve iklim koşullarına duyarlılık göstermektedir. Küresel tedarik zincirinin büyük ölçüde gelişmekte olan ülkelerde yoğunlaşması ise altyapı yetersizlikleri, enerji arzındaki kırılganlıklar ve çevresel hassasiyetler nedeniyle sektörel riskleri artırmaktadır.

Ayrıca SKDM (Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması) gibi karbon temelli düzenlemeler ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci yüksek karbon ayak izi olan ürün grupları açısından yeni uyum maliyetleri ve geçiş riskleri doğurma potansiyeli taşımaktadır. 2025 yılı itibarıyla kurumsal sürdürülebilirlik raporlama yükümlülüklerinin genişlemesi ve ürün bazlı çevresel veri taleplerinin artması da karbon ayak izi, malzeme kompozisyonu ve tedarik zinciri izlenebilirliği konularında daha sistematik veri toplanmasını ve raporlama altyapılarının güçlendirilmesini gerektirmektedir.

Öte yandan tüketici tercihlerinde sürdürülebilirlik odaklı beklentilerin artması; geri dönüştürülmüş içerik, düşük çevresel etki beyanları ve şeffaflık unsurlarının pazar dinamikleri ve marka konumlandırması üzerinde daha belirleyici hale gelmesine yol açmaktadır.

Bu çerçevede sektörün iklim değişikliği kaynaklı risk yapısı; çevresel etkiler, düzenleyici yükümlülükler, veri temelli raporlama gereklilikleri ve değişen tüketici beklentilerinin kesişiminde çok boyutlu bir nitelik taşımaktadır. Mavi, iklim değişikliğinin yaratabileceği etkileri kurumsal risk yönetimi sistemiyle entegre bir şekilde ele almakta; bu kapsamda iklimle ilgili riskleri, fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki ana başlık altında sınıflandırmaktadır.

Mavi'nin Operasyonel Yapısı ve Risk Yaklaşımı

Mavi, doğrudan üretim yapmayan bir perakende markasıdır. Bu nedenle iklimle ilgili operasyonel risklerin büyük bölümü, ürün tedarik ettiği üretim partnerlerinin faaliyetlerinden kaynaklanır. Su tüketimi, kimyasal kullanımı ve Kapsam 3 karbon emisyonlarının önemli bir kısmı üretici, hammadde ve üretim kaynaklıdır. Mavi bu riskleri yönetebilmek için:

En büyük iki denim tedarikçisi olan Erak Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ERAK" olarak anılacaktır) ve Tayeks Dış Tic. ve Tekstil San. A.Ş. ("TAYEKS" olarak anılacaktır) ile uzun dönemli sürdürülebilirlik işbirlikleri kurmuştur. Tedarikçilerin çevresel verilerini toplamakta, denetlemekte ve sınıflandırmaktadır. CDP, Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi (LCA), Higg FEM gibi araçlarla değer zincirine dair şeffaflık ve ölçüm sağlamaktadır. Tedarikçiler de iklim kaynaklı fiziksel risklerden doğrudan etkilenme potansiyeline sahiptir; kuraklık, su stresi ve

aşırı sıcaklıklar gibi etkenler pamuk başta olmak üzere temel hammaddelerin üretimini olumsuz etkileyerek Mavi'nin koleksiyon planlamasını, ürün fiyatlarını ve tedarik sürekliliğini tehdit edebilir.

Bununla beraber, Mavi mağazaları, genel merkez, depo ve lojistik operasyonları da fiziksel risklerden (sıcak hava dalgaları, sel gibi aşırı iklim olaylarından) etkilenme potansiyeline sahiptir. Artan aşırı sıcaklıklar, mağaza içi iklimlendirme (soğutma/ısıtma) ihtiyacını artırarak, enerji tüketimini ve operasyonel maliyetleri yükseltebilir. Ayrıca sel ve fırtına gibi olaylar, lojistik akışları sekteye uğratarak ürün tedarikinde gecikmelere ve operasyonel kesintilere yol açabilir. Bu operasyonlar fiziksel risklerden (sıcak hava dalgaları, sel gibi aşırı iklim olaylarından) etkilenme potansiyeline sahiptir. Artan aşırı sıcaklıklar, mağaza içi iklimlendirme (soğutma/ısıtma) ihtiyacını artırarak, enerji tüketimini ve operasyonel maliyetleri yükseltebilir. Sel ve fırtına gibi olaylar, lojistik akışları sekteye uğratarak ürün tedarikinde gecikmelere ve operasyonel kesintilere yol açabilir.

MAVİ DEĞER ZİNCİRİ

Mavi'nin değer zincirinde etkisi olan finansal paydaşlar

Üst Akış (Upstream)				Mavi		Alt Akış (Downstream)	
Ticareti yapılan ürünlerin tedarikçileri ve diğer tedarikçiler (hizmet tedarikçileri ve ticareti yapılmayan ara ürünler)				Mavi yönetimi, çalışanları, iş ortakları, yatırımcılar		Müşteriler	
Tedarik				Operasyonlar		Kullanım	Atıklar/Yaşam Sonu
Hammadde üretici tedarikçiler (Seviye 4)	Hammadde işleyen tedarikçiler (Seviye 3)	Alt üreticiler (Seviye 2)	Ana tedarikçiler (Seviye 1)	OPERASYONLAR	SATIŞ	MÜŞTERİLER	ATIKLAR
Üretim veya üretim sürecindeki diğer adımlarda kullanılan hammadde tedarikçileri	Hammaddeleri işleyerek iplik gibi ara ürünlere çeviren tedarikçiler	Konfeksiyon tarafında kullanılan malzemeleri üreten ve işleyen 410 alt üretici	Son ürünü birleştiren ve üreten 139 ana tedarikçi	Genel merkez Türkiye'de olmak üzere globalde 5 ofis Tasarım Satın Alma Ar-Ge Kalite Kontrol ve Ürün Testleri Pazarlama ve CRM Satış Lojistik Yönetimi Kurumsal İletişim Müşteri İlişkileri İnsan Kaynakları Muhasebe Finans Yatırımcı İlişkileri Hukuk IT	34 ülkede aktif çok kanallı satış ağı 427'si Türkiye'de olmak üzere 498 monobrand mağaza ~4.000 global satış noktası Online satış kanalları mavi.com ve Mavi App	Mavi ürünlerini online veya offline kanallardan satın alıp kullanan kişiler	Müşteri kullanımı sonrası, müşterilerinin kalite veya diğer beklentilerini karşılayamaz hale gelen, bertaraf edilen ürünler ve ambalaj malzemeleri
Tedarikçi ürünleri veya işlemleri Pamuk Polimerler Geri dönüşüm işlemleri (örn: polyester) Ağaç, kauçuk Metal Hayvan yetiştiriciliği (sığır, koyun, vb.) Diğer doğal elyaflar	Tedarikçi ürünleri veya işlemleri İplik üretimi Boyar madde, kimyasal üretimi Plastik ve metal alaşım üretimi Kâğıt hamuru üretimi Tabaklama dahil olmak üzere deri hazırlama işlemleri	Tedarikçi ürünleri veya işlemleri Örgü ve dokuma kumaş Ağartma, boyama, apre, terbiye işlemleri Fermuar, düğme ve rivet üretimi Kâğıt ve karton üretimi	Tedarikçi ürünleri veya işlemleri Kesim, dikim ve nakış Yıkama, parça boya, lazer yıkama Ütü Baskı Paketleme Ambalaj malzemeleri	Lojistik - Ürün Tedariki İş ortakları ile yürütülen, ürünlerin üreticilerden depolara ulaşmasını sağlayan lojistik ve gümrük işlemleri Türkiye merkez depo olmak üzere Rusya ve Almanya'da 3PL, Amerika ve Kanada'da Mavi yönetiminde (in-house) lojistik depoları	Lojistik - Satış Ağı ve E-Ticaret İş ortakları ile yürütülen, ürünlerin depolardan satış noktalarına ulaşmasını sağlayan nakliye işlemleri İş ortakları ile yürütülen, mavi.com ve Mavi App siparişlerinin müşterilere ulaşmasını sağlayan nakliye işlemleri	MÜŞTERİLER Mavi ürünlerini online veya offline kanallardan satın alıp kullanan kişiler	ATIKLAR Müşteri kullanımı sonrası, müşterilerinin kalite veya diğer beklentilerini karşılayamaz hale gelen, bertaraf edilen ürünler ve ambalaj malzemeleri DÖNGÜSELLİK Geri dönüşüm, ileri dönüşüm, yeniden kullanma, yenilenecek tekrardan satılma gibi modeller ile değer zincirinin önceki aşamalarına dönen ürün ve ambalajlar

İklim Riskleri Belirleme Süreci ve Yöntemi

Mavi'nin risk envanterindeki riskler 2023 yılında yapılan Kurumsal Risk Yönetimi Projesi sırasında süreç sahipleri ile görüşülerek belirlenmiştir. İklimle ilgili yüksek seviyeli riskler ve diğer tüm yüksek seviyeli riskler iki ayda bir; iklimle ilgili diğer riskler dahil olmak üzere kalan tüm riskler ise yılda iki kez gözden geçirilmektedir.

Kullanılan Girdiler ve Parametreler: Bu süreçte, geçmiş iklim verileri, bilimsel senaryolar, mevzuat değişiklikleri, piyasa dinamikleri, paydaş beklentileri ve uluslararası standartlar dikkate alınarak etki-olasılık matrisleri üzerinden önceliklendirme yapılır.

Senaryo Analizi Kullanımı: İklimle ilgili risklerin belirlenmesinde senaryo analizleri destekleyici bir unsur olarak kullanılmaktadır. Bu analizler, farklı küresel ısınma senaryoları doğrultusunda Mavi'nin değer zincirindeki maruziyetini ortaya koymakta ve hangi coğrafyalarda, hangi operasyonel alanlarda ve hangi tedarik zinciri unsurlarında iklim kaynaklı risklerin ortaya çıkabileceği belirlenmektedir. Bu senaryo çıktıları, olası risklerin görünür kılınmasına ve risk envanterinin oluşturulmasına zemin hazırlamaktadır.

Risklerin belirlenmesinde kullanılan senaryo analizlerinden elde edilen çıktılar önceliklendirme sürecine niteliksel veri olarak da dahil edilmektedir. Örneğin; RCP 8.5 gibi yüksek ısınma senaryolarında kritik bölgelerdeki su stresinin artacağı öngörüsü, pamuk tedarikine dair risklerin önem derecesini artırmaktadır. Bu sayede Mavi, yalnızca mevcut koşullara değil, aynı zamanda olası gelecek senaryolarına göre de önceliklendirme yapabilmektedir. Riskler önce herhangi bir mevcut kontrol faaliyeti dikkate alınmadan riskin brüt etki ve brüt olasılığına göre değerlendirilir. Riskler daha sonra da mevcuttaki kontrol faaliyetleri sonrasında net etki ve net olasılık açısından değerlendirilir ve net (artık) risk skoruna ulaşılır. Risklere cevap vermek amacıyla olası seçenekler belirlenir, değerlendirilir ve aksiyon planları hazırlanır.

Risk cevapları, İç Denetim ve Kurumsal Risk Yönetimi bölümü koordinasyonu ile, ilgili risk sahipleri tarafından önceliklendirilen riskler için "risk iştahı" göz önünde bulundurularak belirlenir. Risk iştahı, Şirket'in risk alma kapasitesiyle bağlantılı olarak "risk alma isteğini" yansıtır.

Senaryo analizine ilişkin detaylı bilgi için "İklim Senaryoları ve İklim Dirençliliği Kapsamında Dayanıklılık Analizi" başlığına gidiniz.

3. Risk Değerlendirme ve Önceliklendirme Metodolojisi

Mavi, iklimle ilgili risklerinin potansiyel etkilerini kurumsal risk yönetimi süreçlerinde değerlendirir. Risklerin değerlendirilmesinde hem nitel hem de nicel yöntemlerden yararlanılmaktadır. Sürecin temelini, her bir riskin hem finansal, uyum, itibar, operasyonel ve stratejik etkisini hem de gerçekleşme olasılığını dikkate alan bir etki-olasılık matrisi oluşturmaktadır. Bu analizlerde kullanılan eşik değerler, Şirket'in risk önceliklendirme yaklaşımını objektif bir çerçeveye oturtmaktadır.

Finansal risklerin etki seviyelerinin belirlenmesinde kullanılan finansal etki limitleri ise finansal sonuçlar göz önünde bulundurularak güncellenir. Bir olay veya durumun belirli bir zaman diliminde meydana gelme ihtimali üzerinden değerlendirilen olasılık düzeylerinde geçen seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

Belirlenen yüksek öncelikli riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gündemine taşınmakta; bu risklere yönelik sürdürülebilirlik hedefleri ve aksiyon planları komitede görüşülmektedir.

4. Riskleri İzleme, Raporlama ve Güncelleme Süreçleri

Mavi, iklimle ilgili riskleri düzenli aralıklarla izlemektedir. Her bir riskin olasılık ve etki düzeyi, güncel bilgiler ve gelişmeler ışığında yeniden değerlendirilmekte ve risklere dair önemli notlar Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde üst yönetime sunulmaktadır. Bu sistematik yaklaşım, Şirket'in dinamik piyasa koşullarına ve hızla değişen çevresel gelişmelere karşı proaktif bir şekilde konumlanmasını sağlamaktadır.

İklim risklerine yönelik analizlerde kullanılan göstergeler arasında Kapsam 1, 2 ve 3 sera gazı emisyonları, su tüketimi, enerji kullanımı, çevresel denetim sonuçları, regülasyon gelişmeleri ve piyasa talepleri yer almaktadır.

Veriler hem iç kaynaklardan (örneğin üretici çevresel raporlamaları, operasyonel kayıtlar) hem de harici araç ve platformlardan (CDP, Higg FEM, WRI Aqueeduct vb.) sağlanmakta ve belirli sürdürülebilirlik göstergelerine göre konsolide edilmektedir. Ayrıca, Mavi her yıl emisyon verileri için bağımsız sınırlı güvence süreçlerinden geçmektedir. Böylece hem veri güvenilirliği hem de izleme sisteminin bütünlüğü sağlanmaktadır.

Bu süreç yalnızca riskleri değerlendirmek için değil, aynı zamanda hedef ve stratejileri güncel tutmak için de kritik öneme sahiptir. Mavi, iklimle ilgili temel göstergeleri (örneğin emisyon yoğunluğu, sürdürülebilir hammadde oranı, emisyon azaltım eğilimleri) her yıl analiz etmekte; gerektiğinde, bu analiz sonuçlarına dayanarak hem kısa vadeli operasyonel hedeflerde hem de uzun vadeli stratejik planlarda revizyonlar yapmaktadır. Bu revizyonlar, hem yönetim ekipleri hem de Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı çalışma grupları aracılığıyla değerlendirilmekte ve onay süreçlerine dahil edilmektedir.

Tüm bu izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin şeffaflığı, Mavi'nin sürdürülebilirlik raporları, CDP İklim Anketi, SBTi taahhütleri ve TSRS uyumlu rapor paylaşımı gibi çalışmalar aracılığıyla sağlanmaktadır. Böylece Şirket, içsel risk farkındalığının yanında, aynı zamanda dış paydaşlarla olan hesap verebilirlik sorumluluğuna da güçlü bir şekilde yanıt vermektedir.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonra Ortadoğu bölgesinde meydana gelen jeopolitik gelişmeler küresel ekonomik koşullar üzerinde belirsizlik yaratabilmektedir. Mavi'nin söz konusu bölgede doğrudan faaliyeti veya tedarik ilişkisi bulunmamakla birlikte, gelişmelerin Mavi'nin faaliyetleri ve finansal durumu üzerindeki olası etkileri yönetim tarafından yakından takip edilmekte ve değerlendirilmektedir.

Strateji

5. Vade Tanımları ve Zamanlamaya Dayalı Yapı

Stratejik Uyum ve Geçiş Planı

Mavi'nin iklim stratejisi, sadece çevresel etkilerin yönetilmesini değil, aynı zamanda şirketin uzun vadeli büyüme vizyonu, operasyonel verimlilik hedefleri ve itibar yönetimi süreçleriyle de tam uyum içinde ilerlemektedir. İklim değişikliğinin şirket üzerindeki etkileri, müşteri davranışları, tedarik zinciri sürekliliği, maliyet yapısı ve regülasyonlara uyum açısından çok boyutlu bir konu olarak ele alınmaktadır. Bu bölümde Mavi'nin kısa, orta ve uzun vadedeki stratejisi ve iş modelini iklim değişikliğine uyarlama kapasitesi tartışılmış; bu vadelere risk, fırsat ve hedeflere ilişkin detaylı açıklamalar raporun ilgili yerlerinde detaylandırılmıştır.

Bu çerçevede;

Kısa vadede, şirketin iklim konularındaki temel odak noktası, çevresel etkisi daha düşük ürünlerin satışlardaki payını artırmak ve çevre performansına ilişkin şeffaflığı sürdürmektir. Bu kapsamda All Blue koleksiyonu ve Better Cotton Initiative üyeliği kapsamında üretilen ürünlerin toplam cirodaki payı her sene artırılmaktadır. Mavi All Blue koleksiyonu, All Blue sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda malzeme seçiminde sorumlu tercihlerin yapıldığı ürünlerden oluşur. Bu koleksiyondaki ürünler, çevresel etkileri azaltmaya katkıda bulunan "tercih edilen malzemeler"den bir ya da birkaçını kullanarak üretilmiştir. 2025 yılında bu ürünlerin toplam ciro* içindeki payı %30'a, toplam denim satışları içindeki payı ise %68'e ulaşmıştır. Aynı zamanda son üç yıldır üst üste Carbon Disclosure Project (CDP) İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarından double A notunu alarak global iklim liderleri arasında yer alan, ormansızlaşma skoru sektör ortalamasının üzerinde, B olarak gerçekleşen Mavi, çevresel şeffaflık ve hesap verebilirlik açısından Türkiye hazır giyim sektörünün öncüsüdür.

* Belirli kriterlere göre cironun %95'ine denk gelen ürünler üzerinden hesaplanmıştır.

	2024	2025
All Blue ürünlerinin toplam ciro içindeki payı	%27	%30
All Blue ürünlerinin toplam denim satışları içindeki payı	%58	%68

Bu dönemde, karbon fiyatlandırması gibi geçiş risklerine karşı iç fiyatlama (gölge fiyatlandırma) mekanizması da geliştirilmiştir. Türkiye'de karbon fiyatlandırma sistemine geçilmesine yönelik hazırlıkların gündemde olması, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (SKDM) kapsamının genişletilmesi ve tekstil sektörünün dahil edilmesi olasılığı şirket açısından maliyet risklerini de beraberinde getirmektedir. Bu risklerin yönetimi için emisyon azaltımı önceliklendirilmektedir.

Orta vadede, emisyon azaltımı ve enerji yönetimine ilişkin uygulamalara önem verilmektedir. 2019 baz yılına göre, 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını %70 oranında azaltmak ve bu seviyeyi korumak; satın alınan mal ve hizmetler kategorisindeki Kapsam 3 emisyonları ise TL katma değer başına %55 oranında azaltmak ve bu seviyeyi korumak hedeflenmektedir. 2025 itibarıyla, elektrik tüketiminin %97'si satın alınan sertifikalar aracılığıyla yenilenebilir kaynaklardan sağlanmakta olup, 2030 yılına kadar bu oranın

%100'e çıkarılması hedeflenmektedir. Bu geçişte yenilenebilir enerji tedarikçileri ile yapılan yıllık anlaşmalar etkili olmuştur. Ayrıca, denim üretiminin çevresel etkisini azaltmak amacıyla 2030 yılına kadar kullanılan pamuğun %100'ünün BCI pamuk veya "Tercih Edilen Malzeme" tanımına uygun kaynaklardan elde edilmesi hedeflenmektedir. Tercih Edilen Malzemeler altında rejeneratif, organik ve geri dönüştürülmüş pamuk, OCS, RCS veya Regenagri sertifikalı pamuk, Tencel modal, Tencel liyosel, Tencel Refibra liyosel, geri dönüştürülmüş ve RCS sertifikalı polyester ve ileri dönüştürülmüş malzemeler bulunmaktadır. Bu malzemeler ile hammadde kaynaklı emisyonların azaltımı üzerine çalışılmaktadır. Su kullanımına ilişkin olarak ise 2027 yılına kadar kritik tedarikçilerin ve ıslak işlem üreticilerinin su tüketimlerinin haritalandırılması ve izlenmesi hedeflenmektedir.

Tedarik zinciri düzeyinde ise çevresel uyum süreçlerine ağırlık verilmiştir. Mavi, hem kendi operasyonlarında hem de tedarikçileri özelinde çevresel denetimleri sıkılaştırmakta; denetim sonuçları doğrultusunda puan kartı sisteminin kurulması için ön hazırlıklar yapmaktadır. Ayrıca, tedarikçilerin haritalandırılmasına yönelik çalışmalar başlatılmış olup, tedarik zincirinde şeffaflığın artırılması amaçlanmaktadır.

Uzun vadede Mavi, 2050 yılına kadar tüm değer zincirini kapsayan bir dönüşüm hedeflemektedir. Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında 2019 baz yılına oranla %90, Kapsam 3 emisyonlarında ise 2019 baz yılına oranla Türk lirası katma değer başına (brüt kâr) %97 oranında azaltım taahhüt edilmiştir. Bu hedefe ulaşmak için yalnızca kendi operasyonlarını değil, tedarikçi ağını da dönüştürmeyi amaçlayan Mavi, iş ortaklarının yenilenebilir elektrik kullanımına geçmesini teşvik etmekte, bu alanda bilgilendirme ve işbirliği süreçleri geliştirmektedir. Uzun vadeli hedefler doğrultusunda ayrıca sertifikalı ürün oranının artırılması ve çevresel izlenebilirliğin güçlendirilmesi planlanmaktadır.

Geçiş stratejisi aşağıdaki varsayımlara dayanmaktadır:

Geçiş stratejisi, sera gazı emisyonları düzenlemeleri ve piyasa mekanizmalarının küresel ölçekte yaygınlaşacağı öngörüsüne dayanmaktadır. Özellikle Avrupa Yeşil Mutabakatı ve SKDM gibi uygulamaların, Mavi'nin ihracat yaptığı pazarlardaki rekabet gücünü ve tedarik zinciri yapısını doğrudan etkileyebileceği varsayılmaktadır.

Tüketici eğilimlerinin sürdürülebilir ürünler yönünde artmaya devam edeceği; çevresel etkisi düşük ürünlerin, marka algısını ve satış performansını daha da belirleyici hale getireceği beklenmektedir. Bu talep doğrultusunda, sürdürülebilir koleksiyonların ticari öneminin artacağı, inovatif ve çevreci ürünlerin müşteri tercihlerini şekillendirmede ön plana çıkacağı öngörülmektedir.

Küresel karbon fiyatlarının yükseleceği ve bu durumun hem üretim hem de tedarik maliyetleri üzerinde doğrudan bir baskı oluşturacağı tahmin edilmektedir. Türkiye'de kurulması planlanan ulusal karbon fiyatlandırma sisteminin de kısa/orta vadede devreye girmesiyle birlikte, karbon yoğun faaliyetlerin finansal etkileri daha görünür hale gelecektir. Bununla beraber henüz SKDM kapsamında yer almayan tekstil sektörünün bu kapsama dahil edilmesi ihtimali de varsayımlar arasında yer almaktadır.

İklim değişikliğinin, özellikle su stresi ve sıcaklık artışları gibi etkiler yoluyla pamuk gibi temel hammaddelerin üretimini zorlaştıracığı; bu nedenle tedarikçilerin sürdürülebilir hammadde kaynaklarına yöneleceği ve sertifikalı üretim sistemlerine geçeceği değerlendirilmektedir. Döngüsel ekonomi yaklaşımlarının, özellikle tekstil sektöründe bir norm haline gelmesi beklenmektedir. Ürünlerin yaşam döngüsünü uzatmaya yönelik tasarımlar, yeniden kullanım modelleri ve hammadde geri kazanım süreçlerinin, hem regülasyonlar hem de tüketici beklentileri tarafından destekleneceği varsayılmaktadır.

CDP ve Science Based Targets initiative (SBTi) gibi global sürdürülebilirlik inisiyatiflerine uyumun, yatırımcı

ilişkileri, marka itibarı ve sürdürülebilir finansmana erişim açısından giderek daha kritik hale geleceği öngörülmektedir.

Veri odaklı karar alma mekanizmaları, yapay zekâ destekli analizler ve dijital izlenebilirlik çözümlerinin; tedarik zinciri yönetimi, ürün geliştirme ve müşteri ilişkileri gibi alanlarda çevresel performansı artıran dönüşümlere öncülük edeceği değerlendirilmektedir.

6. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Risk Sınıflandırması

1. Fiziksel Riskler

Ani ve aşırı hava olayları (sel, kuraklık, sıcaklık dalgaları vb.) ile uzun vadeli iklim değişiklikleri nedeniyle ortaya çıkan risklerdir. Fiziksel riskler, özellikle tedarik zinciri ve üretim süreçlerinde sıcaklık artışı ve aşırı hava olayları gibi faktörler yoluyla kendini göstermektedir. Üretimin %88'i Türkiye'de gerçekleştirildiğinden, coğrafi koşullar bazı bölgelerde su kaynaklarının azalması ve sıcaklık riskleri açısından daha hassas bir yapı oluşturmaktadır. Bu durum, üretim sürekliliği, teslimat performansı ve tedarik maliyetleri üzerinde doğrudan etkiler yaratma potansiyeline sahiptir. Ayrıca, denim gibi su tüketimi yoğun üretim süreçleri nedeniyle, suya erişim, enerji kullanımı ve iklim dayanıklılığı gibi unsurlar üretici lokasyonlarında öncelikli risk konuları arasındadır.

2. Geçiş Riskleri

Düzenleyici değişiklikler (ulusal karbon fiyatlandırması, SKDM vb.), piyasa dinamikleri, teknoloji dönüşümü ve sürdürülebilir ürünlere olan talepteki değişim geçiş risklerini oluşturmaktadır. Tekstil sektöründe, geçiş riskleri daha çok ürün tasarımı, mevzuata uyum süreçleri ve kurumsal iletişim faaliyetleri üzerinde etkili olmaktadır. Özellikle karbon ayak izi azaltımı, sürdürülebilir ürün geliştirme ve ürünleri çevresel özelliklerine göre etiketleme gibi alanlarda düzenleyici baskıların artması, ürün ve hizmetlerin yeniden tasarlanmasını ve stratejik uyum süreçlerinin güçlendirilmesini gerektirmektedir.

Mavi' de Vade Tanımları

Mavi, iklimle ilgili risk, fırsat ve hedefleri değerlendirirken "kısa", "orta" ve "uzun" vade tanımlarını şirketin kurumsal planlama ve strateji süreçleriyle uyumlu şekilde yapılandırmaktadır. Bu tanımlar, hem TSRS kapsamında raporlanan iklim risklerinin zaman boyutunu netleştirmekte, hem de şirketin karar alma mekanizmalarında ortak bir referans çerçevesi sunmaktadır. Vade tanımlarında, **2024 raporlama döneminden bu yana herhangi bir değişiklik olmamıştır.**

Kısa Vade: 0-1 yıl

Orta Vade: 2-5 yıl

Uzun Vade: 6-15 yıl

Ortaya Çıkabilecek (Emerging) Riskler ve Uzun Vadeli Öngörüler

İklim değişikliği, yalnızca bugünkü iş süreçlerini değil, aynı zamanda gelecek dönemlerde oluşabilecek belirsizlikleri ve dönüşüm dinamiklerini de beraberinde getirmektedir. Mavi, bu çerçevede yalnızca güncel riskleri

değerlendirmekle kalmayıp, ortaya çıkabilecek yeni risk alanlarını da izlemekte ve senaryo temelli modellemeler yoluyla uzun vadeli stratejik hazırlıklarını şekillendirmektedir.

Genel Yaklaşımlar

Ortaya çıkabilecek riskler, henüz tam olarak gerçekleşmemiş (uzun vadede ortaya çıkabilecek olan) ya da etkileri bugünden ölçülemeyen ancak şirketin değer zincirinde gelecekte önemli etkiler yaratma potansiyeline sahip olan unsurlar olarak değerlendirilmektedir. Mavi, bu tür riskleri proaktif şekilde izlemekte ve stratejik karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Bu yaklaşım, şirketin yalnızca mevcut tehditleri değil, aynı zamanda iklim, teknoloji, düzenlemeler ve tüketici beklentileri gibi değişken alanlarda ortaya çıkabilecek dönüşümleri ve gelişmeleri de öngörmesini ve bunlara etkin şekilde yanıt verebilmesini sağlamaktadır.

Belirsizlikler ve Dışsal Bağımlılıklar

İklimle ilgili ortaya çıkabilecek riskler genellikle yüksek belirsizlik düzeyine ve dışsal bağımlılıklara sahiptir. Bu durum, özellikle Mavi'nin üretim yapmayan bir marka olması nedeniyle daha da kritik hale gelmektedir. Üretimin dış kaynaklı olması, özellikle pamuk gibi hammaddelere bağlı tedarik sistemlerinde iklim stresine duyarlılığı artırmaktadır. Örneğin, kuraklık ve sıcak hava dalgaları nedeniyle pamuk üretiminin azalması ya da iklim değişikliğine bağlı olarak su kaynaklarının tükenmesi Mavi'nin koleksiyon planlamasını, ürün fiyatlarını ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma kapasitesini etkileyebilir.

7. Risklere Dair Detaylı Açıklamalar (Her Bir Risk İçin)

Risk 1: Karbon Fiyatlandırması ile Maliyet Artışı

Başlık	İçerik	
Açıklama	Avrupa Birliği tarafından uygulamaya alınan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Avrupa'ya ithal edilen ürünler üzerinden karbon emisyonları için bir vergilendirme öngörmektedir. Halihazırda tekstil sektörü SKDM kapsamı dışında olmakta beraber, uzun vadede dahil edilme ihtimali öngörülmektedir. Uzun vadede mekanizmanın tekstil sektörü de dahil olmak üzere diğer sektörlerle yayılması öngörülmektedir.	
Şirket özelinde açıklama	Tekstil sektörünün SKDM kapsamına alınması halinde, Mavi'nin tedarik zincirinde yer alan üretim süreçlerinden kaynaklanan emisyonlar nedeniyle mali yükümlülük doğabilecektir. Bu durum yatırım önceliklerinin ve kaynak tahsisinin gözden geçirilmesini gerektirebilir.	
İlgili Öncelikli Konu	İklim Değişikliği	
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Yukarı Yönlü Akış (Upstream) - Mavi Operasyonları	
Risk tipi	Geçiş Riskleri - (Politika Riski, Pazar Riski)	
Öngörülen zaman dilimi	Kısa - Orta Vadeli	
Öngörülen Risk Maliyeti	2024 yılı değerlendirmesi: Yaklaşık 13.074.266 TL (yıllık, 1,5°C uyumlu karbon fiyat senaryosu altında)	2025 yılı değerlendirmesi: Yaklaşık 11.827.672 TL (yıllık, 1,5°C uyumlu karbon fiyat senaryosu altında)
Finansallaştırmanın Açıklaması	Ürün bazında birim karbon emisyonları denim ve non-denim ürün grupları için ayrı ayrı belirlenmiştir. Bu veriler yaşam döngüsü analizi (LCA) çalışmalarına dayanmaktadır. Birim emisyon değerleri üretim adediyle çarpılarak toplam emisyon miktarları hesaplanmıştır. Karbon fiyatı olarak 92,4 EUR/ton esas alınmış; toplam maliyet 30 Ocak 2026 tarihli 1 EUR = 43,3414 TL kuru üzerinden TL'ye çevrilmiştir. Avrupa Birliği'ne yapılan ihracat oranları (denim %2,3, non-denim %0,6) dikkate alınarak yalnızca Avrupa pazarına yönelik yükümlülük hesaplanmıştır. Hesaplama, hammaddelerin üretimi ve üretim aşamasında kullanılan elektrik ve doğalgaz tüketiminden kaynaklanan emisyonları kapsamaktadır.	
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	Riskin etkisini azaltmak amacıyla Mavi, SBTi onaylı hedefleri doğrultusunda değer zinciri genelinde emisyon azaltım çalışmaları yürütmektedir. Bu kapsamda satın alınan mal ve hizmetler kaynaklı Kapsam 3 emisyonlarının milyon TL katma değer başına 2019'a göre 2030'a kadar %55, 2050'ye kadar ise %97 azaltılması hedeflenmektedir. Ürün tarafında 2030 yılına kadar denim ürünlerinde kullanılan pamuğun %100'ünün BCI pamuk veya Tercih Edilen Malzemeler kapsamındaki kaynaklardan sağlanması amaçlanmaktadır. 2025 itibarıyla pamuğun %40'ı sürdürülebilir alternatiflerden elde edilirken, All Blue ve Better Cotton Initiative üyeliği kapsamındaki ürünlerin toplam ciro içindeki payı %30'a ulaşmıştır. Tedarik zincirindeki iş ortaklarının enerji verimliliği ve düşük karbonlu üretim kapasiteleri çevresel denetimler ile sorgulanmaktadır. Tedarikçileri TAYEKS ve ERAK emisyon azaltım hedeflerini SBTi kapsamında onaylatmıştır.	

Risk 2: İklim Değişikliğinin Operasyonlara Olumsuz Etkisi

Başlık	İçerik
Açıklama	İklim değişikliğinin doğrudan ve dolaylı etkileri, Mavi'nin operasyonel süreçlerinde aksamalara yol açabilir. Artan sıcaklıklar, sel, fırtına, kuraklık ve ani hava olayları; tedarik zinciri, lojistik, mağaza faaliyetleri ve tüketici davranışlarına etki edebilir. Hammadde ve ürün tedarikinde kapasite kaybı ve fiyat artışları yaşanması, operasyonel, stratejik ve finansal anlamda olumsuz sonuçlara neden olabilir. Uzun vadede kronik iklim etkileri üretim planlamasını, müşteri alışkanlıklarını ve pazarlama stratejilerini dönüştürmeyi gerektirebilir.
Şirket Özelinde Açıklama	Fiziksel iklim riskleri Mavi operasyonları ve tedarik zincirinde aksamalara yol açabilir. Ani hava olayları ve kronik iklim değişiklikleri üretim, lojistik, mağaza operasyonları ve tüketici talebi üzerinde etkiler yaratabilir.
İlgili Öncelikli Konu	İklim Değişikliği
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Mavi Operasyonları ve Tedarik Zinciri
Risk Tipi	Fiziksel Risk (Akut ve Kronik)
Öngörülen Zaman Dilimi	Orta - Uzun Vadeli
Öngörülen Risk Maliyeti	İklim değişikliğinin operasyonel süreçler üzerinde yaratabileceği finansal etkiler, çok boyutlu, zamana yayılmış ve sektörel farklılıklar gösteren nitelikte olduğu için doğrudan rakamsal bir tutarla ölçülememektedir. Fiziksel riskler, belirli bir bölgede ya da tedarik zincirinin belirli bir aşamasında ani ve öngörülemez kesintilere yol açabileceği gibi, uzun vadeli olarak enerji tüketiminde artış, su kaynaklarının azalması veya lojistik süreçlerde gecikmeler şeklinde de ortaya çıkabilmektedir. Bu etkilerin frekansı, şiddeti ve operasyonel süreçlere yansımaları, iklim değişikliğinin belirsiz doğası nedeniyle sabit ve tekil bir senaryoya indirgenememektedir. Buna ek olarak, iklim değişikliğinin etkileri birden fazla maliyet kalemini (üretim, stok yönetimi, lojistik, enerji tüketimi) aynı anda ve farklı yoğunluklarda etkileyebileceğinden, bu değişkenlerin her biri için ayrı ayrı ve dinamik bir modelleme yapılması gerekmekte, bu da kesin bir finansal tahmin oluşturmayı güçleştirmektedir.
Finansallaştırmanın Açıklaması	TSRS Madde 19 kapsamında ilgili finansal etki açıklanmamıştır. Mevcut değerlendirmeler sınırlı veri ve varsayımlar üzerinden yürütülmüş olup, önümüzdeki dönemde modelleme kapasitesinin geliştirilmesiyle daha kapsamlı analizler yapılması hedeflenmektedir.
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının 2019 yılına göre %70, satın alınan mal ve hizmetler kaynaklı Kapsam 3 emisyonlarının ise 2019 yılına göre %55 azaltılması; 2050 yılına kadar sırasıyla 2019 yılına göre %90 ve %97 azaltım sağlanması hedeflenmektedir. Şirket, 2050 yılına kadar değer zinciri genelinde net sıfır emisyonu ulaşmayı amaçlamaktadır. Enerji tarafında 2030 yılına kadar satın alınan elektriğin %100'ünün yenilenebilir kaynaklardan sağlanması hedeflenirken, 2025 itibarıyla bu oran geçen sene olduğu gibi bu sene de %97 olarak ölçülmüştür. Ürün ve tedarik zinciri tarafında kullanılan pamuğun %40'ı Tercih Edilen Malzemeler ve Better Cotton Initiative üyeliği kapsamındaki kaynaklardan sağlanmaktadır. Ayrıca 2030 yılına kadar ZDHC MRSL uyumu, 2027 yılına kadar kritik tedarikçiler ve ıslak işlem üreticilerinde su tüketiminin haritalandırılması ve izlenmesi, ambalajlarda ise FSC sertifikalı malzeme kullanımının artırılması hedeflenmektedir. 2024 yılında %91 olan FSC sertifikalı ambalaj oranı 2025 yılında da %91 olarak gerçekleşmiştir.

Risk 3: Üretim Süreçlerinde Suya Erişimin Azalması veya Kesilmesi

Başlık	İçerik
Açıklama	Denim üretimi ve yıkama işlemleri hazır giyim sektörünün en yoğun su kullanılan süreçlerindedir ve su kaynaklarının sürekliliğine doğrudan bağlıdır. Su kaynaklarının azalması, kirlenmesi veya iklim değişikliği nedeniyle kullanım koşullarının değişmesi, tedarik zincirinde yer alan üreticilerin operasyonlarında ciddi aksamalara yol açabilir. Su stresi yaşanan bölgelerde faaliyet gösteren üreticilerde üretimin durması, teslimatların gecikmesi, kalite sorunlarının ortaya çıkması ve ek maliyetler doğması gibi operasyonel riskler oluşabilir.
Şirket Özelinde Açıklama	2025 yılı verilerine göre denim ürünleri Mavi'nin toplam gelirinin %40'ını oluşturmaktadır ve bu denim üretiminin %25'i doğrudan yüksek su stresi yaşayan bölgelerdeki üreticilerden tedarik edilmektedir. Suya erişimde yaşanabilecek kesintiler operasyonel süreklilik ve finansal performans açısından risk oluşturmaktadır.
İlgili Öncelikli Konu	Su ve Atık Su Yönetimi İklim Değişikliği Malzeme Tedariki ve Verimlilik
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Tedarik Zinciri
Risk Tipi	Fiziksel Risk (Kronik)
Öngörülen Zaman Dilimi	Orta - Uzun Vadeli
Öngörülen Risk Maliyeti	2024 yılı değerlendirmesi: Yaklaşık 13 milyon TL FAVÖK kaybı (WRI Aqeduct Su Riski Senaryosu altında - iki haftalık üretim varsayımıyla) 2025 yılı değerlendirmesi: 17.195.098 TL FAVÖK kaybı (WRI Aqeduct Su Riski Senaryosu altında - iki haftalık üretim varsayımıyla)
Finansallaştırmanın Açıklaması	2025 yılı toplam FAVÖK tutarı üzerinden denim ürünlerine denk gelen FAVÖK payı hesaplanmıştır. Denim üretiminin %25'inin yüksek su stresi altında faaliyet gösteren üreticilerden tedarik edildiği varsayımıyla risk altındaki FAVÖK belirlenmiştir. İki haftalık üretim kesintisi senaryosu yıllık üretimin 2/52'si oranında kayıp varsayımıyla modellenmiştir. Mevcut stoklar ve üretim esnekliği dikkate alınarak toplam kayıp %50 oranında daha az gerçekleşebileceği öngörülmüş ve düzeltme yapılmıştır. Bu yöntemle yaklaşık 17.195.098 TL FAVÖK kaybı hesaplanmıştır. Hesaplama iç uzman görüşleri ve saha verileri doğrultusunda yapılan varsayımlara dayanmaktadır.
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	Üretim süreçlerinde suya erişimin azalması veya kesilmesi riskine karşı, tedarik zinciri genelinde su riski haritalandırma çalışmalarının tamamlanması planlanmakta olup, bu kapsamda kritik tedarikçiler ve ıslak işlem alt üreticilerine ilişkin su tüketimi verilerinin 2027 yılına kadar bütüncül şekilde raporlanması hedeflenmektedir. Haritalandırma çıktıları doğrultusunda, su stresi yüksek bölgelerde faaliyet gösteren tedarikçilere yönelik önceliklendirme yapılması ve bu risklerin azaltılmasına yönelik aksiyon planlarının geliştirilmesi öngörülmektedir. Mevcut durumda, ERAK ve TAYEKS tesislerinde gelişmiş su yönetimi uygulamaları yürütülmekte; Green Ball yıkama yöntemi ile su ve kimyasal tüketimi azaltılmaktadır. Ayrıca E-flow, lazer ve otomatik dozajlama teknolojileri kullanılmaktadır. Mavi, CDP Su Güvenliği programı kapsamında raporlama yapmakta ve ürün bazlı su etkilerini Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) yöntemi ile değerlendirmektedir.

Risk 4: Geri Dönüştürülmüş Polyester Tedarik Riski ve Maliyet Dalgalanmaları

Başlık	İçerik
Açıklama	Geride dönüştürülmüş polyester (rPET) daha düşük karbon ayak izine sahip bir hammaddedir. Ancak bu hammaddeye olan küresel talebin hızla artması, tedarik sürekliliğinde belirsizliklere ve maliyet dalgalanmalarına neden olmaktadır. Plastik atık yönetimi altyapısı güçlü olmayan ülkelerde rPET üretiminin sürekliliği risk altındadır. Mevzuat değişiklikleri, ihracat kısıtlamaları veya geride dönüşüm kriterlerinin sıklaşması gibi faktörler rPET erişimini zorlaştırabilir.
Şirket Özelinde Açıklama	Mavi, geride dönüştürülmüş polyesteri doğrudan değil, bu hammaddeleri kullanan nihai ürünleri tedarikçiler üzerinden temin etmektedir. rPET arz-talep dengesindeki değişimler ve maliyet dalgalanmaları, dolaylı olarak ürün maliyet yapısını etkileyebilir.
İlgili Öncelikli Konu	Malzeme Tedariki ve Verimlilik
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Tedarik Zinciri
Risk Tipi	Geçiş Riski (Pazar)
Öngörülen Zaman Dilimi	Uzun Vadeli
Öngörülen Risk Maliyeti	Mavi, geride dönüştürülmüş polyester gibi hammaddeleri doğrudan tedarik etmeyip, bu hammaddeleri kullanan nihai ürünleri tedarikçiler üzerinden temin etmektedir. Bu nedenle, hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar doğrudan Mavi'nin maliyet yapısına yansımadan önce tedarikçi bazlı süreçlerden geçmektedir. Ayrıca, ürünlerde geride dönüştürülmüş polyesterin farklı oranlarda diğer malzemelerle karıştırılarak kullanılması, hammadde maliyet değişimlerinin nihai ürün fiyatlarına etkisini doğrudan ve şeffaf bir şekilde ölçmeyi güçleştirmektedir.
Finansallaştırmanın Açıklaması	TSRS Madde 19 kapsamında ilgili finansal etki açıklanmamıştır. Mevcut analizler sınırlı veriyle yürütülmüş olup, önümüzdeki dönemde veri kırılımı ve izlenebilirliğin artırılmasıyla daha kapsamlı değerlendirmeler yapılması hedeflenmektedir.
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	Mavi, geleneksel polyesterin fosil yakıt bazlı ve yenilenemez yapısından kaynaklanan çevresel etkileri azaltmak amacıyla, tedarik stratejisinde geride dönüştürülmüş polyester kullanımına da yer vermektedir. Ayrıca, geride dönüştürülmüş polyesterin olası maliyet artışlarına karşı alternatif malzeme seçeneklerini değerlendirmekte, pazar analizleri ve tedarikçi araştırmaları yürütmektedir. Böylece, tedarik risklerini çeşitlendirerek ürün maliyet yapısındaki olası olumsuz etkileri dengelemeyi ve sürdürülebilir malzeme stratejisini uzun vadede güvence altına almayı hedeflemektedir.

Risk 5: İklim Değişikliğinin Suyu Erişime ve Dolayısıyla Pamuk Üretimine Negatif Etkisi

Başlık	İçerik
Açıklama	İklim değişikliğine bağlı olarak artan sıcaklıklar, uzun süreli kuraklıklar, aşırı hava olayları ve su kıtlığı gibi etkiler pamuk üretim verimliliğini düşürmekte ve tedarik istikrarını tehdit etmektedir. Bu durum pamuk fiyatlarında dalgalanmaya, tedarik sürelerinde gecikmeye ve üretim planlarında aksamalara yol açabilir.
Şirket Özelinde Açıklama	Pamuk, Mavi'nin toplam malzeme tüketiminin %67'sini oluşturan ve yüksek su bağımlılığına sahip bir hammaddedir. Pamuk üretiminde yaşanabilecek su kaynaklı azalmalar, tedarik maliyetlerinde artış, hammadde temininde gecikmeler ve ürün maliyet yapısında değişimler gibi dolaylı etkiler yoluyla operasyonel ve finansal sonuçlar doğurabilir.
İlgili Öncelikli Konu	Su ve Atık Su Yönetimi Malzeme Tedariki ve Verimlilik
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Tedarik Zinciri (Seviye 4 üreticiler)
Risk Tipi	Fiziksel Risk (Kronik)
Öngörülen Zaman Dilimi	Orta - Uzun Vadeli
Öngörülen Risk Maliyeti	İklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkileri nedeniyle pamuk üretiminde yaşanabilecek olası azalmalar, Mavi'nin hammadde tedarik zinciri üzerinde dolaylı riskler yaratmaktadır. Ancak Mavi doğrudan pamuk üretimi gerçekleştirilmekte ve pamuk gibi birincil hammaddeleri, tedarik zincirinin daha gerisinde kalan Kademe 4 (Tier 4) üreticilerden dolaylı olarak temin etmektedir. Tedarik zincirinin bu katmanında izlenebilirliğin sınırlı olması ve üretim süreçleri üzerinde doğrudan kontrolün bulunmaması nedeniyle, pamuk üretiminde yaşanabilecek su stresi kaynaklı kesintilerin finansal etkileri doğrudan ölçülememektedir.
Finansallaştırmanın Açıklaması	İklim değişikliğinin suya erişim üzerindeki etkileri ve buna bağlı olarak pamuk üretiminde oluşabilecek risklerin finansal etkisi, mevcut veri kısıtları ve yüksek ölçüm belirsizliği nedeniyle güvenilir şekilde nicel olarak hesaplanamamaktadır. Bu nedenle, TSRS Madde 19 kapsamında ilgili finansal etki açıklanmamıştır. Mevcut analizler sınırlı veriyle yürütülmüş olup, izlenebilirlik ve veri kalitesini artırmaya yönelik çalışmalar devam etmekte, önümüzdeki dönemde daha kapsamlı ve nicel değerlendirmelerin yapılması hedeflenmektedir.
Riskin Etkisini Azaltmaya Yönelik Eylemler	2030 yılına kadar denim ürünlerinde kullanılan pamuğun %100'ünün Tercih Edilen Malzemeler ve Better Cotton Initiative üyeliği kapsamındaki kaynaklardan sağlanması hedeflenmektedir. 2025 itibarıyla satın alınan pamuğun %40'ı sürdürülebilir alternatiflerden oluşmaktadır. Ayrıca All Blue Koleksiyonu ve Better Cotton Initiative üyeliği kapsamındaki ürünlerin toplam ciro içindeki payının %30'unu, denim satışları içindeki payının ise %65'in üzerine çıkarılması hedeflenmektedir. 2025 yılı itibarıyla bu hedefler gerçekleştirilmiştir. Pamuk bazlı ürünler için Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) yapılmakta; CDP Ormansızlaşma ve Su Güvenliği programları kapsamında raporlama gerçekleştirilmektedir.

8. İklimle İlgili Fırsatların Tanımlanması ve Entegrasyonu

Mavi, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında yalnızca riskleri azaltmayı değil, aynı zamanda iklim geçişinin sunduğu yeni fırsatları değerlendirmeyi de stratejik bir öncelik olarak görmektedir. Müşteri davranışlarındaki değişim, daha az çevresel etkiye sahip, geri dönüştürülmüş ve yenilenebilir malzemelerden üretilen ürünlere olan ilginin artmasına yol açmaktadır. Mavi, bu değişimi ürün stratejisine entegre ederek, hem çevresel sorumluluğunu güçlendirmekte hem de büyüme potansiyelini desteklemektedir. Müşterilere çevresel etkilerini azaltma konusundaki kararlılığını göstererek, iklimle ilgili artan duyarlılığa doğrudan yanıt vermektedir.

Başlık	İçerik
Açıklama	Sürdürülebilir özelliklere sahip ürünlere yönelik tüketici ilgisinin artması, Mavi'nin ürün stratejisine entegre edilmiştir. Bu kapsamda hayata geçirilen Mavi All Blue Koleksiyonu, sorumlu malzeme tercihleriyle tasarlanan ürünlerden oluşmaktadır. Koleksiyon kapsamındaki ürünler, çevresel etkileri azaltmaya katkıda bulunan tercih edilen malzemelerden bir veya birkaçını içermektedir. All Blue ürünleri %100 vegan olup, ürün etiketlerinde geri dönüştürülmüş içerikli kâğıt kullanılmaktadır. Tercih edilen hammaddeler arasında organik, rejeneratif, geri dönüştürülmüş ve BCI pamuk, geri dönüştürülmüş polyester, TENCEL™ modal ve liyosel gibi malzemeler bulunmaktadır. Bu yaklaşım ile hem ürünlerin çevresel ayak izi azaltılmakta hem de tüketici beklentilerine yanıt verilerek marka değerinin ve rekabet avantajının artırılması hedeflenmektedir.
İlgili Öncelikli Konu	Malzeme Tedariki ve Verimlilik Sürdürülebilir Ürünler
İlgili Değer Zinciri Aşaması	Mavi Operasyonları ve Tedarik Zinciri
Gerçekleşen Zaman dilimi	Mevcut etki - Kısa-Orta ve Uzun vade
Gerçekleşen Finansal Etki	All Blue ürünleri ve BCI üyeliği kapsamında üretilen ürünlerden elde edilen cironun toplam ciro içindeki payı 2024'te %27'ten 2025'te %30'a yükselmiştir. Belirtilen oranlar belirli kriterlere göre cironun %95'ine denk gelen ürünler üzerinden hesaplanmıştır.
Finansallaştırmanın Açıklaması	All Blue ve Better Cotton Initiative üyeliği kapsamındaki ürünlerin toplam ciro ve denim satışları içindeki payları izlenmektedir. 2025 yılı itibarıyla toplam ciro payı %30, denim satış payı %68'dir.
Fırsatı Değerlendirmeye Yönelik Eylemler	Mavi, bu fırsat alanını değerlendirmek üzere sürdürülebilir ürün koleksiyonlarını genişletmekte ve tüketiciye yönelik sürdürülebilirlik iletişimini güçlendirmektedir. Bu doğrultuda: All Blue ve Better Cotton Initiative üyeliği kapsamındaki ürünlerden elde edilen gelirin toplam ciro içindeki payının %30'un, denim satışları içindeki payının ise %65'in üzerine çıkarılması hedefi 2025 yılı itibarıyla gerçekleştirilmiştir. 2030 yılına kadar denim ürünlerinde kullanılan pamuğun %100'ünün Tercih Edilen Malzemeler ve BCI üyeliği kapsamındaki kaynaklardan elde edilmesini sağlamak hedefi kapsamında ise 2024 yılında %63 olan oran 2025 yılında %87'ye yükselmiştir. Mavi, bu gelişmeleri desteklemek amacıyla ürün geliştirme süreçlerinde yaşam döngüsü değerlendirme (LCA) çalışmalarını kullanmakta ve farklı malzemeler ile üreticileri çevresel performans açısından karşılaştırarak, en sürdürülebilir seçenekleri belirlemektedir. Bu bilinçli seçim süreci, hem ürünlerin çevresel etkisini azaltmakta hem de Mavi'nin inovatif ürün geliştirme kabiliyetini artırmaktadır. Ayrıca, Mavi sürdürülebilir malzeme geliştirme, üretim teknolojileri ve yenilikçi tasarım alanlarında Ar-Ge faaliyetlerine yatırım yapmakta ve çeşitli sektör paydaşları ile işbirlikleri geliştirerek sürdürülebilirlik odaklı inovasyonu teşvik etmektedir.

9. İklim Senaryoları ve İklim Dirençliliği Kapsamında Dayanıklılık Analizi

Senaryo Analizi Yöntemi ve Kaynakları

Mavi, iklim değişikliğinin yaratabileceği etkileri stratejik düzeyde analiz etmek ve uzun vadeli iş sürekliliği kararlarını bilime dayalı şekilde yönlendirmek amacıyla senaryo analizleri gerçekleştirmektedir. Şirket içinde iklim risklerinin analizi, senaryo çalışmaları ve bu risklerin iş stratejisine entegrasyonu, danışman firma desteğiyle yürütülmektedir. 2024 yılında Mavi, dış danışmanlarla işbirliği içinde iklim değişikliğinin operasyonları üzerindeki fiziksel ve geçiş etkilerini değerlendiren kapsamlı bir senaryo analizi gerçekleştirmiştir. 2025 yılında söz konusu çalışma gözden geçirilmiş ve analiz girdi, metodoloji ve sonuçlarında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Ancak, 2024 yılında kullanılan RCP 2.6 ve RCP 6.0 senaryoları, senaryo setinin güncellenmesi ve analiz yaklaşımının sadeleştirilmesi kapsamında 2025 yılı değerlendirmelerinde kullanılmamıştır.

Çalışmada Mavi'nin genel merkezi ve ana tedarikçisinin faaliyet gösterdiği bölgeler, IPCC'nin tanımladığı RCP senaryoları ve Mavi'nin operasyonlarına özgü senaryolar doğrultusunda; Paris Anlaşması hedefleri ile uyumlu bir şekilde değerlendirilmiştir. Senaryo çalışmaları sırasında WRI Aqueduct gibi uluslararası kabul görmüş risk değerlendirme araçları kullanılmış, analizler danışman ekipler ve kurumsal risk departmanının işbirliği ile yürütülmüş, nihai senaryolar üst yönetimin onayıyla kabul edilmiştir. Analizlerde hem geçiş riskleri hem de fiziksel riskler dikkate alınmakta; kısa, orta ve uzun vadeli etkiler farklı sıcaklık artışı senaryoları altında analiz edilmektedir.

Senaryo çalışmasında kullanılan veri kaynakları; IPCC'nin beşinci ve altıncı değerlendirme raporları, WRI Aqueduct su riski veri tabanı, TÜİK ve yerel meteoroloji istatistikleri ile akademik yayınlar ve sektör raporlarıdır. Tüm girdiler, kamuya açık, güncel ve bilimsel geçerliliği tanınmış kaynaklardan elde edilmiştir.

Mavi'nin gerçekleştirdiği senaryo analizi nitel bir çalışma olarak yapılandırılmıştır. Sayısal modellemeler yerine, senaryo anlatımları üzerinden fiziksel ve geçiş risklerinin operasyonlar, tedarik zinciri, maliyet yapısı ve sürdürülebilirlik stratejileri üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir. Etki analizleri; iklim olaylarının frekansı, şiddeti ve bölgesel etkilerinin yanı sıra karbon fiyatlandırması, regülasyon gelişmeleri ve hammadde temininde yaşanabilecek dönüşümler dikkate alınarak yürütülmüştür.

Geçiş Riskleri Senaryo Analizi

TSRS Gerekliliği	Açıklama
Genel iklim dirençliliği değerlendirmesi	İşletmenin iklimle ilgili geçiş risklerine karşı dayanıklılığı, karbon fiyatlandırması ve düzenleyici dönüşüm varsayımları altında değerlendirilmiştir.
Kullanım amacı	İklimle ilgili geçiş riskleri karşısında işletmenin dayanıklılığını değerlendirmek ve analiz sonuçlarını ürün stratejisi, yatırım öncelikleri, operasyonel dönüşüm ve tedarik zinciri planlamasına girdi olarak kullanmak.
Kullanılan senaryolar	Özelleştirilmiş Geçiş Senaryosu -1,5°C Uyumlu Karbon Fiyatlandırma Kapsanan Zaman Dilimi: 2025-2035 Sıcaklık Hizalaması: 1,5°C hedefi ile uyumlu Kapsam: Mavi'nin operasyonları, ürün geliştirme süreçleri ve tedarik zinciri genelinde
Senaryo kaynakları	Şirket tarafından geliştirilen 1,5°C uyumlu geçiş senaryosu
Belirlenen risklerle bağlantı	Senaryo analizi kapsamında özellikle şu riskler değerlendirilmiştir: • Karbon fiyatlandırmasına bağlı maliyet artışı • Geri dönüştürülmüş polyester tedarik riski ve maliyet dalgalanmaları
Senaryoların seçilme nedeni	Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının uygulama hızı, kapsamı ve maliyet etkisine ilişkin farklı varsayımların değerlendirilmesi ve düşük karbonlu üretim modellerine geçiş sürecinin işletme üzerindeki potansiyel etkilerinin analiz edilmesi
Zaman ufukları	Kısa (2025-2030), Orta (2030-2035), Uzun (2035 sonrası)
Kapsam (operasyon/lokasyon)	Mavi operasyonları, ürün geliştirme süreçleri ve tedarik zinciri
Kilit varsayımlar	Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının devreye alınması, karbon maliyetlerinin giderek artması, düşük karbonlu hammaddelere olan talebin yükselmesi ve sürdürülebilir ürün tanımlarının düzenleyici çerçevede daha sıkı hale gelmesi
Senaryo analizi sonuçları	Karbon fiyatlandırması, kısa vadede maliyet baskısı yaratmakla birlikte orta ve uzun vadede düşük karbonlu üretim ve ürün dönüşümünü teşvik eden bir unsur olarak öne çıkmaktadır. 1,5°C uyumlu geçiş senaryosunda bu etkinin daha belirgin olduğu değerlendirilmiştir.

Fiziksel İklim ve Su Riskleri Senaryo Analizi

TSRS Gerekliliği	Açıklama
Genel iklim dirençliliği değerlendirmesi	İşletmenin iklimle ilgili fiziksel risklere karşı dayanıklılığı farklı sıcaklık artışı ve su stresi senaryoları altında değerlendirilmiştir. Analizler, özellikle operasyonların ve tedarik zincirinin iklim değişikliğine bağlı fiziksel etkiler karşısındaki kırılma noktalarını incelemeyi amaçlamaktadır.
Kullanım amacı	Fiziksel iklim risklerinin operasyonel süreklilik, üretim süreçleri ve tedarik zinciri üzerindeki etkilerini değerlendirmek; özellikle suya erişim, pamuk üretimi ve tedarik sürekliliği üzerindeki potansiyel etkileri analiz ederek stratejik planlama ve tedarik zinciri yönetimine girdi sağlamak.
Kullanılan senaryolar	RCP 8.5 Kapsanan Zaman Dilimi: 2030-2050-2100 Sıcaklık Hizalaması: 4°C üzeri Kapsam: Mavi operasyonları ve değer zinciri genelinde
	RCP 4.5 Kapsanan Zaman Dilimi: 2030-2050-2100 Sıcaklık Hizalaması: 2-3°C Kapsam: Mavi operasyonları ve tedarik zinciri genelinde
	Özelleştirilmiş Fiziksel Senaryo - SBTi 1,5°C Kapsanan Zaman Dilimi: 2030-2050 Sıcaklık Hizalaması: 1,5°C ile hizalı Kapsam: Türkiye'deki üretim bölgeleri, özellikle Mavi'nin en büyük iki ana tedarikçisinin tesislerinin bulunduğu lokasyonlar
	WRI Aqueduct Su Riski Senaryosu Kapsanan Zaman Dilimi: 2030 Sıcaklık Hizalaması: 1,5°C-4°C aralığında değişken (senaryoya özgü değil, su riski odaklıdır) Kapsam: Tedarik zinciri öncelikli olmak üzere, özellikle denim üretimi yapan tedarikçi tesisler
Senaryo kaynakları	IPCC RCP senaryoları; SBTi Fiziksel Risk yaklaşımı; WRI Aqueduct Water Risk Atlas
Belirlenen risklerle bağlantı	Senaryolar kapsamında özellikle şu risk başlıkları analiz edilmiştir: • Üretim süreçlerinde suya erişimin azalması • Pamuk üretiminin iklim değişikliğinden etkilenmesi • Operasyonel aksama riskleri • Geri dönüştürülmüş polyester tedarikinde kesinti ve maliyet dalgalanmaları • Karbon fiyatlandırması kaynaklı maliyet artışları
Senaryoların seçilme nedeni	Senaryolar farklı iklim yollarını temsil ederek sıcaklık artışı, kuraklık, su stresi ve aşırı hava olaylarının operasyonlar ve tedarik zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini karşılaştırmalı olarak değerlendirmeye imkân sağlamaktadır. Bu yaklaşım, hem yüksek emisyon hem de daha sınırlı ısınma senaryolarında fiziksel risklerin nasıl değişebileceğini analiz etmeyi amaçlamaktadır.
Zaman ufukları	Kısa (2030), Orta (2030-2050), Uzun (2050 sonrası)
Kapsam (operasyon/lokasyon)	Mavi operasyonları ve tedarik zinciri; özellikle denim üretimi yapan tedarikçiler
Kilit varsayımlar	Bölgesel su stresi artışı, sıcak hava dalgalarının ve kuraklık sıklığının artması, su kaynakları üzerindeki baskının yükselmesi, pamuk üretiminde verim düşüşü ve üretim sezonunda düzensizlikler
Senaryo analizi sonuçları	Yüksek emisyon senaryolarında aşırı sıcaklıklar, kuraklık ve su stresinin artması özellikle denim üretim süreçlerinde kullanılan su kaynakları üzerinde baskı yaratmakta ve üretim sürekliliğinde kesinti riskini artırmaktadır. Suya bağımlı üretim süreçlerinde operasyonel aksama, maliyet artışı ve tedarik zinciri planlamasında zorluklar ortaya çıkabilir. Pamuk üretimindeki verim kaybı ve iklim kaynaklı dalgalanmalar hammaddede tedarikini etkileyebilir. Ayrıca geri dönüştürülmüş polyester tedarik zincirlerinde kesintiler ve karbon fiyatlandırması kaynaklı maliyet baskıları orta ve uzun vadede belirginleşebilir.

Metrikler ve Hedefler

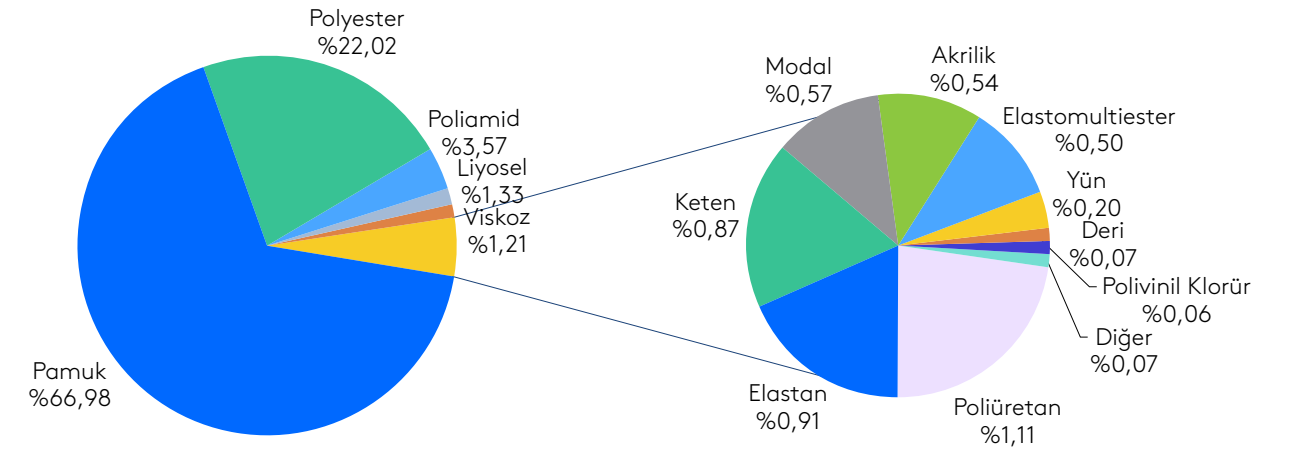
10. Sektörel Rehber Uyumuna İlişkin Açıklamalar

Mavi Malzeme Tüketimi

2025 yılında Mavi'nin malzeme tüketiminin yaklaşık %89'u sadece pamuk ve polyesterden oluşmaktadır. Mavi, bu elyaflara yoğunlaşmayı, haritalandırmayı daha da detaylandırarak, sürdürülebilir hammadde hedefinde ilerleme kaydetmeyi amaçlamaktadır. Ormansızlaştırma yapılmadan elde edilen orman bazlı malzeme sertifikasyonu olan FSC'li ambalaj tüketim oranının her yıl artırılması için çalışılmaktadır. Ormansızlaştırma konusunda kritik verilerden biri olan hammadde menşei bilgisinin bütün ambalaj malzemeleri için elde edilmesi yönünde çalışmalar yürütülmektedir.

Mavi malzeme tüketiminde pamuk ve polyester oranı	
2024	2025
88	89

Malzeme Tüketimleri



Gösterilen malzeme dağılımlarına ambalaj ve trimler dahil değildir. Yapılan varsayımlar ile elyaf tüketimlerine üretim sırasındaki kayıplar dahil edilmiştir. Yukarıda verilen malzeme dağılım oranları bağımsız güvence denetiminden geçmemiştir.

Sorumlu Malzeme Tedariki

Mavi, üreticilerin malzeme seçimlerinde sorumlu davranmasını teşvik ederek üretim süreçlerini dönüştürmektedir. Mavi ürünlerini oluşturan bileşenlerin içinde yer alan malzemelerin sürdürülebilir alternatiflerini (organik, rejeneratif, geri dönüştürülmüş ve BCI pamuk, geri dönüştürülmüş metal vb.) takip ederek bu oranları sürekli artırmaktadır.

Mavi, 2021 yılında OCS ve RCS sertifikaları olarak organik ve geri dönüştürülmüş içeriği tedarik zinciri boyunca kanıtlamış ürünler satışa sunma hakkı kazanmıştır. RCS sertifikası geri dönüştürülmüş, OCS sertifikası organik olarak yetiştirilen içeriği doğrularak, bu içeriklerin kaynaktan nihai ürüne kadar izlenebilmesini sağlamaktadır. Mavi'nin iki büyük tedarikçisi olan ERAK ve TAYEKS ile birlikte Rimaks'ın da Global Organic Textile Standard (GOTS) ve OCS uluslararası sertifikaları bulunmaktadır.

Mavi 2022 yılında BCI pamuk kullanarak, dünyanın en iyi pamuk üretim programları arasında gösterilen bu küresel girişimi desteklemeye başlamış, uluslararası Better Cotton Initiative'e üye olmuştur. Better Cotton Initiative, pamuk üretimini çevresel, sosyal ve ekonomik yönleriyle ele alarak; çiftçilere gerekli bilgi, beceri ve araçlarla donatarak tarım uygulamalarını sürekli olarak iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Böylece, bitki koruma uygulamalarının zararlı etkilerinin en aza indirilmesi, su kaynaklarının yönetilmesi ve etkin kullanımı, toprak sağlığının gözetilmesi, biyolojik çeşitliliğin korunması ve geliştirilmesi, lif kalitesinin korunması, tarım çalışanlarının refahının artırılması gibi konulara dikkat ederek üretim yapan çiftçiler, uluslararası geçerliliği olan bir standarda ulaşmış olmaktadır. 2024 yılında ise Mavi, bu sertifika portföyünü Regenagri ile genişletmiştir. Regenagri, toprağın sağlığını ve biyoçeşitliliği geri kazandırmayı, karbon tutumunu artırmayı ve su kaynaklarını korumayı hedefleyen rejeneratif tarım pratiklerini belgeleyen uluslararası bir standarttır. Bu sertifikasyon ile tedarik edilen rejeneratif pamuklar tedarik zinciri boyunca izlenebilmektedir. Mavi pamuk tüketimini sürdürülebilir alternatiflerden sağlayarak daha sorumlu hammadde tedariki üzerine yoğunlaşmaya devam etmektedir. Sürdürülebilir alternatif kullanımını takip edilen elyafların 2025 kullanım oranları aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

Elyaf	Sürdürülebilir Alternatif	Sürdürülebilir Alternatif Kullanım Oranı (2024)*	Sürdürülebilir Alternatif Kullanım Oranı (2025)
Pamuk	Organik ve geri dönüştürülmüş pamuk, BCI pamuk, Regenagri sertifikalı pamuk	%28	%40
Polyester	Geri dönüştürülmüş polyester ve Repreve®	%1,2	%1,6
Liyosel	TENCEL™ liyosel	%83	%89,6
Modal	TENCEL™ modal	%76	%80,4
Viskoz	Lenzing™ Ecovero™	%0	%1

* 2025 yılı itibarıyla, güncel uygulamalar ve veri doğruluğunu artırma çalışmaları doğrultusunda pamuk ve polyesterin de dahil olduğu elyaf içerik hesaplamaları revize edilmiş, üretim sürecindeki kayıpları dikkate alan metodolojiye geçilmiştir. Bu kapsamda, ilgili hesaplamalar güncellenmiş, 2024 yılı verileri de aynı yaklaşımla yeniden düzenlenerek rapora yansıtılmıştır.

Yukarıda verilen sürdürülebilir alternatif kullanım oranları bağımsız güvence denetiminden geçmemiştir.

Öncelikli Hammaddeler ve Tercih Edilen Malzemeler

Mavi, malzeme tedarikini daha sorumlu ve sürdürülebilir hale getirmek için Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları'nın (TSRS) Sektör Bazlı Rehberi'nin de kaynak olarak işaret ettiği Textile Exchange* Malzeme Terminolojisi Rehberi'ni referans olarak öncelikli hammaddeler ve tercih edilen malzemeler şeklinde sınıflandırmaktadır.

* Textile Exchange, moda, tekstil ve hazır giyim endüstrisinde iklim ve doğa üzerinde faydalı etkiler yaratan, kâr amacı gütmeyen küresel bir kuruluştur. Önde gelen endüstri standartlarından oluşan bir paket geliştirmiş ve markaların ve perakendecilerin tercih edilen elyaf ve malzeme kullanımını ölçmelerini, yönetmelerini ve takip etmelerini sağlayan kritik endüstri verilerini ve içgörülerini toplayıp yayınlamaktadır.

Öncelikli Hammaddeler

Mavi'nin malzeme tedarikinde odaklandığı iki ana öncelikli hammadde pamuk ve polyesterdir. Bu önceliklendirmede 2024 yılına kıyasla herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır. Öncelikli hammaddeler belirlenirken Textile Exchange Malzeme Terminolojisi'nin öncelikli hammaddelerin belirlenmesine ilişkin bölümündeki metodoloji baz alınmaktadır. Textile Exchange Malzeme Terminolojisi Rehberi'nde malzemeleri değerlendirmede kullanmak için ölçek, risk ve fırsat olmak üzere üç boyut bulunmaktadır.

1. Ölçek, bir hammaddenin şirketin toplam elyaf tüketiminde %10'un üzerinde bir paya sahip olup olmadığını değerlendirir.
2. Risk, hammaddenin çevresel, sosyal veya itibar açısından önemli bir tehdit oluşturup oluşturmadığını analiz eder.
3. Fırsat ise bir hammaddenin sürdürülebilirliğinin artırılması yönünde şirketin stratejik bir aksiyon alıp almadığını inceler.

Bu üç parametreye dayanarak pamuk ve polyester Mavi'nin öncelikli hammaddeleri olarak belirlenmiştir.

Pamuk, 2024 yılında Mavi'nin toplam malzeme tüketiminin %62'sini oluştururken bu oran 2025 yılında %67 olmuştur. Küresel olarak yaygın yetiştirilen pamuk, sürdürülebilir tedarik yönetimi açısından su tüketimi, kimyasal kullanımı ve sosyal koşullar gibi faktörleri dikkate almayı gerektirmektedir. Mavi, pamuk tedarik zincirinde organik, rejeneratif, geri dönüştürülmüş ve BCI pamuk gibi sertifikalı alternatifleri önceliklendirerek çevresel ve sosyal etkileri azaltmaktadır. 2025 yılında, satın alınan toplam pamuk miktarının %40'ı sürdürülebilir sertifikalara sahip olup gelecek yıllarda bu oranın daha da artırılması hedeflenmektedir. Bu anlamda 2030 yılına kadar denim ürünlerinde kullanılan pamuğun %100'ünün Tercih Edilen Malzemeler ve Better Cotton Initiative üyeliği kapsamındaki kaynaklardan elde edilmesini sağlamak üzere bir hedef bulunmaktadır.

Polyester, 2024 yılında Mavi'nin toplam malzeme tüketiminin %28'ini oluştururken bu oran 2025 yılında %22'si olmuştur. Ancak, geleneksel polyester üretimi fosil bazlıdır. Bu nedenle, Mavi'nin tedarik stratejisi geri dönüştürülmüş polyester kullanımını artırmaya odaklanmaktadır. Geri dönüştürülmüş polyester, plastik atıkların yeniden kullanılmasıyla üretilerek yeni fosil yakıt tüketimini azaltmakta ve karbon salımını düşürmektedir. Mavi, 2025 yılında satın aldığı toplam polyesterin %1,6'sını geri dönüştürülmüş kaynaklardan temin etmiştir ve bu oranı artırmak için yeni tedarik işbirlikleri geliştirmektedir. Mavi, tedarik ettiği pamuk ve polyesterin metrik ton cinsinden miktarını takip etmekte ve satın alınan sertifikalı malzeme miktarını ayrıca raporlamaktadır.

Öncelikli Hammadde	Toplam Alım (Metrik Ton)		Sertifikalı Alım (Metrik Ton)		Tedarik Bölgeleri*	
	2024**	2025	2024**	2025	2024	2025
Öncelikli Hammadde	22.642,84	23.004,3	6.400,56	9.177,7	Türkiye, ABD, Avustralya, Brezilya, Mısır	Türkiye, ABD, Avustralya, Brezilya, Mısır
Öncelikli Hammadde	9.673,32	7.762,0	112,53	123,5	Türkiye, Çin, Güney Kore, Hindistan	Türkiye, Çin, Güney Kore, Hindistan

* Bu veriler, tüm kumaş tedarikçilerinin %100'ünü kapsamamakla birlikte, modelleme yapılması için yeterli temsil gücüne sahip olan tedarikçilerle yapılan görüşmeler sonucunda elde edilmiştir.

** 2025 yılı itibarıyla, güncel uygulamalar ve veri doğruluğunu artırma çalışmaları doğrultusunda pamuk ve polyesterin de dahil olduğu elyaf içerik hesaplamaları revize edilmiş, üretim sürecindeki kayıpları dikkate alan metodolojiye geçilmiştir. Bu kapsamda, ilgili hesaplamalar güncellenmiş, 2024 yılı verileri de aynı yaklaşımla yeniden düzenlenerek rapora yansıtılmıştır.

Öncelikli Hammaddelere İlişkin Diğer Değerlendirmeler

Pamuk

Pamuk üretimi, iklim değişikliğinin etkilerine karşı oldukça hassastır. Kuraklık veya düzensiz yağışlar nedeniyle suya erişimin azalması, üretim maliyetlerini artırarak tedarik sürekliliğinde riskler oluşturabilir. Mavi, bu riskleri azaltmak amacıyla daha az su tüketen tarım uygulamalarını destekleyen pamuk sertifikaları ile çalışmayı hedeflemektedir. Pamuk tarımı, karbon ayak izi açısından değerlendirildiğinde, arazi kullanımı, tarım makinelerinin yakıt kullanımı, sulama sistemleri ve gübre kullanımı nedeniyle sera gazı emisyonlarına sebep olmaktadır. Mavi, karbon salımını azaltmak amacıyla organik pamuk ve geri dönüştürülmüş pamuk gibi düşük emisyonlu alternatifleri tercih etmekte, Better Cotton Initiative tedarik süreçleri ile sürdürülebilir tarımı teşvik etmektedir. Farklı pamuk alternatiflerinin sera gazı emisyonlarını karşılaştırabilmek adına akademik çalışmalar, yaşam döngüsü değerlendirmesi raporları ve veri tabanları kullanılmaktadır. Sosyal faktörler açısından pamuk üretiminde en büyük risklerden biri, çiftçilerin çalışma koşulları ve insan hakları ihlalleridir. Özellikle gelişmekte olan ülkelerde pamuk tarlalarında çocuk işçiliği ve güvencesiz çalışma koşulları gibi etik dışı uygulamalar görülebilmektedir. Tedarik zincirinde izlenebilirliği artırarak bu tür ihlallerin gerçekleşmesini azaltmak Mavi'nin 2030 yılına kadar tedarik zincirinde izlenebilirliğin artırılması hedefiyle paraleldir. Pamuk üreticileri Mavi'nin Kademe 4 tedarikçileri konumundadır. Henüz bu kademedeki tedarikçilerle doğrudan iletişim kurulamamaktadır. Better Cotton Initiative üyeliği ile pamuk çiftçileri dolaylı olarak ekonomik anlamda desteklenmekte ve sosyal uygunluk şartları sağlanmaktadır.

Better Cotton Initiative

Better Cotton Initiative, suyun daha verimli kullanılması, doğal habitatlara özen gösterilmesi, zararlı kimyasalların azaltılması ve işçi haklarına saygı gösterilmesi konularında çiftçileri eğiten, kâr amacı gütmeyen global bir kuruluştur. Mavi, Better Cotton Initiative tarafından desteklenen pamuktan tedarik ederek, bu küresel girişimin bir parçası konumundadır. Better Cotton Initiative çiftliklerinde üretilen pamuk, geleneksel pamukla birlikte kullanılabilir ve harmanlandığı için ürüne kadar izlenebilir bir süreç değildir. Bu nedenle giysilerin üzerinde Better Cotton Initiative etiketleri görülemeyebilir. Bu etiketlerin olmaması bu pamuğun o ürünlerde kullanılmadığı anlamına gelmemektedir. Web sitesi: <https://bettercotton.org/>

Pamuk üretimi yoğun su kullanımı gerektiren bir tarım faaliyeti olduğundan, su stresi yaşanan bölgelerde yetiştirilen pamuk, hem ekolojik sürdürülebilirlik hem de tedarik sürekliliği açısından önemli riskler barındırmaktadır. İklim değişikliği, azalan su kaynakları ve değişken hava koşulları, pamuk verimini ve üretim maliyetlerini doğrudan etkileyerek fiyat dalgalanmalarına yol açabilir. Mavi, su stresi yüksek bölgelerden pamuk tedarik edilmesi ihtimali sebebiyle alternatif sürdürülebilir pamuk kaynaklarını değerlendirmektedir.

Rejeneratif Pamuk

Mavi, All Blue koleksiyonunda rejeneratif pamukla üretilen ürünlerin çeşitliliğini genişletmeye devam etmektedir. Sürdürülebilir ve onarıcı tarım uygulamalarıyla yetiştirilmiş rejeneratif pamuk içeren All Blue ürünleri, Mavi'nin doğayı koruma ve onarma misyonunu desteklemektedir. Bu ürünlerde kullanılan Regenagri sertifikalı kumaşlar, toprağın sağlığını iyileştiren, biyolojik çeşitliliği artıran ve sera gazı emisyonlarını azaltan rejeneratif tarım yöntemleri ile elde edilen pamuklardan üretilmektedir.

All Blue koleksiyonunda kullanılan rejeneratif pamuk, toprağın verimliliğini artıran ve konvansiyonel tarım sistemlerinin aksine, birbirine bağlı ve faydalı ekosistemlerin dengesine uyumlu, bütüncül tarım yöntemleriyle yetiştirilmektedir. "Rejeneratif tarım" yaklaşımı, atmosferdeki karbondioksiti toprakta geri kazandırarak karbon ayak izini azaltmayı, toprağın bozulmasını minimumda tutmayı ve biyolojik çeşitliliği artırmayı hedeflemektedir. Doğal kaynakların sürdürülebilir şekilde kullanımına katkı sağlayarak, doğanın kendini yenilemesine destek olmaktadır. Regenagri sertifikasına sahip ürünlerdeki rejeneratif pamuk içeriği tarladan mağazaya kadar tüm tedarik zinciri boyunca izlenebilmektedir.

Polyester

Polyester, geleneksel üretim süreçlerinde fosil yakıt bazlı bir malzemedir. Mavi, geri dönüştürülmüş polyester kullanarak, yeni fosil yakıt tüketimini ve sera gazı emisyonlarını azaltmayı hedeflemektedir. Geri dönüştürülmüş polyester kullanımı, Mavi'nin iklim değişikliği ile mücadelede aldığı önlemlerden biri olup, bu süreç sayesinde tedarik zincirinde hem enerji hem de malzeme tasarrufu sağlanmaktadır.

Karşılaşılan Zorluklar ve Kısıtlar

Mavi'nin tedarik zinciri çok katmanlı bir yapıya sahip olup, özellikle Kademe 4 hammadde üreticilerinin izlenebilirliği sınırlı durumdadır. Bu durum şeffaflık sağlamayı zorlaştırmaktadır. Better Cotton Initiative gibi sertifikalı pamuk kaynakları tercih edilerek izlenebilirlik artırılmaya çalışılsa da, bu sistemler tam şeffaflık sunamamaktadır. Ayrıca, geri dönüşüm altyapısındaki eksiklikler, hammaddelerin sürdürülebilir alternatiflerinin yüksek maliyetleri ve tedarik süreçlerindeki operasyonel zorluklar, sorumlu tedarik uygulamalarının yaygınlaştırılmasını zorlaştırmaktadır. Mavi, bu engelleri aşmak için tedarikçi işbirliklerini güçlendirmekte, izlenebilirliği artıran teknolojik çözümleri değerlendirmekte ve sürdürülebilir hammadde kullanımını ölçeklendirmek için çalışmalarını sürdürmektedir.

Öncelikli Hammaddeler ve İklimle İlgili Riskler**İklim Değişikliğinin Suya Erişime ve Dolayısıyla Pamuk Üretimine Negatif Etkisi**

Pamuk, Mavi'nin toplam malzeme tüketiminin %67'sini oluşturmaktadır. Pamuk üretimi iklim değişikliğine karşı yüksek hassasiyet taşımaktadır.

Pamuk üretiminin gerçekleştiği bölgelerde su stresinin artması, özellikle Türkiye gibi üretici ülkelerdeki pamuk verimliliğini doğrudan etkileyebilir. Artan sıcaklıklar, kuraklık ve değişen yağış rejimleri pamuk rekolteğini azaltabilir; bu durum, pamuk arzında belirsizlik yaratabilir. Arz daralması, pamuk fiyatlarında dalgalanmaya yol açarak Mavi'nin satın alma maliyetlerini ve koleksiyon planlamasını etkileyebilir. Mavi, iklim dayanıklılığı daha yüksek pamuk türlerinin (örneğin Better Cotton Initiative sertifikalı ve rejeneratif pamuk) kullanımını artırmayı hedeflemektedir.

Riskin hem çevresel hem de operasyonel etkisi ve kapsam 3 emisyonlarının yüksek oranla pamuk kullanımına bağlı olması sebebiyle gelişmeler yakından takip edilmektedir.

Geri Dönüştürülmüş Polyesterin Tedarik Riski ve Maliyet Dalgalanmaları

Geri dönüştürülmüş polyester, pamuk ile birlikte Mavi'nin öncelikli hammaddelerindendir. Bu malzemenin temininde ve maliyet yapısında çeşitli riskler bulunmaktadır.

Geri dönüştürülmüş polyester, döngüsel atık sistemlerine bağlı olduğu için, üretim kapasitesi atık toplama ve işleme süreçlerindeki aksaklıklardan doğrudan etkilenmektedir. Atıkların kalitesi ve sınıflandırılması, hammadde sürekliliği üzerinde belirsizlik yaratabilir ve tedarik planlamasında zorluklar oluşabilir. Ayrıca, geri dönüştürülmüş polyesterin fiyatının zaman zaman konvansiyonel polyesterin üzerine çıkması ürün maliyet yapısında dalgalanmaya neden olabilir.

Mavi, bu riski yönetmek amacıyla alternatif hammadde araştırmalarını sürdürmektedir.

Aynı zamanda, geri dönüştürülmüş polyester üreticilerinin iklim stresine açık bölgelerde yer alma olasılığı, lojistik ve enerji tüketimi kaynaklı ikincil emisyon risklerini de gündeme getirmektedir.

Tercih Edilen Malzemeler

Tercih edilen malzemeler konvansiyonel eşdeğerine kıyasla, iklim, doğa ve insanlar için sürekli olarak azaltılmış etkiler ve artırılmış faydalar sağlayan, üretim sistemlerini dönüştürmeye yönelik bütünsel bir yaklaşımla üretilen lif veya hammaddelerdir. Mavi, tercih edilen malzemeleri belirlerken Textile Exchange'in Preferred Fiber and Materials Matrix (PFMM) aracını kullanmaktadır. PFMM, her bir hammaddeyi 80'den fazla çevresel ve sosyal göstereye göre değerlendirerek, materyallerin güçlü ve zayıf yönlerini anlamaya yardımcı olur. Bunun yanı sıra, bilimsel gelişmeler ve yenilikler doğrultusunda, henüz Textile Exchange tarafından kapsamına alınmamış materyaller de Mavi'nin kendi değerlendirmeleri sonucunda analiz edilmekte ve uygun görülenler koleksiyonlara dahil edilmektedir. Mavi, konvansiyonel alternatiflerine göre çevresel etkisinin daha düşük olduğu akademik çalışmalar ve/veya tedarikçi beyanı ile kanıtlanmış malzemeleri "tercih edilen malzemeler" olarak adlandırmaktadır. Tercih edilen malzemelerde 2024 yılına kıyasla bir değişiklik bulunmamaktadır.

Mavi'de tercih edilen malzemeler listesi:***

Hammaddeler	Varyasyonlar
Pamuk	Geri dönüştürülmüş pamuk - RCS
	Geri dönüştürülmüş pamuk
	Rejeneratif pamuk - Regenagri
	Rejeneratif pamuk
	Organik pamuk - OCS
İnsan Yapımı Selülozik Elyaf	Tencel liyosel
	Tencel modal
	Tencel Refibra(TM)
Polyester	Geri dönüştürülmüş polyester - RCS
	Geri dönüştürülmüş polyester
Kâğıt	Geri dönüştürülmüş kâğıt - FSC
	Geri dönüştürülmüş kâğıt
	FSC sertifikalı kâğıt (Mix)
Diğer	İleri dönüşümlü kumaşlar

*** Bu liste, Textile Exchange'in tanımladığı elyaf ve malzemeleri temel almakta olup, bilimsel gelişmeler, en iyi uygulamalar ve güncel bilgiler ışığında düzenli olarak güncellenmektedir. Yenilikçi elyaf ve malzemeler, malzeme hedeflerine ulaşmada önemli bir rol oynasa da bu malzemelerin kapsama dahil edilmeden önce net bir şekilde tanımlanması ve doğruluklarının teyit edilmesi büyük önem taşımaktadır. Textile Exchange'in henüz değerlendirmediği malzemeler Mavi'nin kendi değerlendirmeleri sonucu tabloya eklenmektedir. Mavi, konvansiyonel alternatiflerine göre çevresel etkisinin daha düşük olduğu akademik çalışmalar ve/veya tedarikçi beyanı ile kanıtlanmış malzemeleri "tercih edilen malzemeler" olarak adlandırmaktadır.

Mavi All Blue Koleksiyonu

Mavi All Blue koleksiyonu, All Blue sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda malzeme seçiminde sorumlu tercihlerin yapıldığı ürünlerden oluşur. Bu koleksiyondaki ürünler, çevresel etkileri azaltmaya katkıda bulunan "tercih edilen malzemeler"den bir ya da birkaçını kullanarak üretilmiştir. Kumaş karışımlarındaki sürdürülebilir elyaf içeriği, Mavi'nin kalite önceliği, tasarım anlayışı ve ürün performans özellikleri göz önünde bulundurularak şekillenmektedir. Malzeme seçimi ve uygulanan yıkama yöntemleri sayesinde su, enerji ve kimyasal kullanımının azaltılması hedeflenmekte ve bu yaklaşım All Blue koleksiyonunun çevresel etkilerinin azaltılmasına katkı sağlamaktadır. %100 vegan olma özelliği taşıyan bu ürünlerin etiketlerinde ise geri dönüştürülmüş içerikli kâğıt kullanılmaktadır.

Mavi All Blue koleksiyonuna ilişkin detaylı bilgi için bu bağlantıya tıklayınız.

Sürdürülebilirlik konusunda üstlenilen rol, müşteriler tarafından karşılık bulurken uluslararası alanlarda da takdir edilmektedir. Mavi, All Blue koleksiyonuyla global denim modasında sürdürülebilir çözümleri benimseyen, yenilikçi ve yaratıcı markaların ödüllendirildiği "The Rivet Awards" tarafından beş kez "En Sürdürülebilir Koleksiyon (Best Sustainability)" ödülüne layık görülmüştür. Dünyanın önemli sektör yayınlarından Sourcing Journal'a bağlı Rivet'in editör ekibi, Las Vegas fuarı süresince markaların koleksiyonlarını inceleyerek sezonun en iyilerini belirlemekte ve Mavi, 2019, 2021, 2022 ve 2023 yıllarında All Blue koleksiyonuyla denim modasında inovatif ve sürdürülebilir özellikleriyle öne çıkarak ödül almaya hak kazanmıştır.

11. Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü, Sınıflandırılması ve Açıklanması

Mavi'nin yıllara göre sera gazı emisyon verileri aşağıdaki gibidir:

Sera Gazı Emisyonları	Birim	2019**	2024	2025
Kapsam 1	ton CO ₂ e.	2.469,80	1.709,27	1.892,90
Kapsam 2 (pazar bazlı)	ton CO ₂ e.	4.609,78	105,98	57,10
Kapsam 2 (konum bazlı)	ton CO ₂ e.	4.609,78	5.092,09	5.463,49
Kapsam 3	ton CO ₂ e.	230.871,42	5.453,96	335.891,65
Toplam	ton CO ₂ e.	237.951,012	355.603,18	337.841,65
SBTi emisyon azaltım hedefi kapsamındaki emisyonlar (Kapsam 1 + 2)	ton CO ₂ e.	7.079,58	1.815,25	1.940,47
SBTi yakın dönem emisyon azaltım hedefi kapsamındaki emisyonlar (Kapsam 3)	ton CO ₂ e.	192.517,75	299.471,42	280.775,24
2019 baz yılına göre azaltım oranı (Kapsam 1 + 2)	%	-	%74,36	%72,59
2019 baz yılına göre azaltım oranı (Kapsam 3 - Satın alınan mal ve hizmetler kategorisi, birim TL katma değer başına)	%	-	%88,72	%91,58
2019 baz yılına göre azaltım oranı (Kapsam 3 - Satın alınan mal ve hizmetler kategorisi, yakıt ve enerji ile ilgili aktiviteler, üst akış kiralanan varlıklar ve satılan ürünlerin yaşam sonu işlemleri, birim TL katma değer başına)	%	-	%88,89	%91,63
Kapsam 3 - Satın alınan mal ve hizmetler	ton CO ₂ e.	194.295,94	302.072,60	283.681,84*

Kapsam 3 - Sermaye malları	ton CO ₂ e.	316,27	3.691,27	4.585,56
Kapsam 3 - Yakıt ve enerji ile ilgili aktiviteler	ton CO ₂ e.	2.088,34	2.415,73	2.596,33
Kapsam 3 - Üst akış nakliye ve dağıtım	ton CO ₂ e.	5.442,90	6.125,09	5.349,84
Kapsam 3 - Operasyonel atıklar	ton CO ₂ e.	86,70	192,58	201,88
Kapsam 3 - İş seyahatleri	ton CO ₂ e.	589,24	1.754,39	1.722,39
Kapsam 3 - Personel servisleri	ton CO ₂ e.	1.295,24	1.766,50	1.745,92
Kapsam 3 - Üst akış kiralanan varlıklar	ton CO ₂ e.	8.184,29	6.092,26	7.499,77
Kapsam 3 - Alt akış nakliye ve dağıtım	ton CO ₂ e.	4.152,68	5.954,29	5.671,28
Kapsam 3 - Bayiler	ton CO ₂ e.	1.765,84	1.341,73	1.546,29
Kapsam 3 - Satılan ürünlerin yaşam sonu işlemleri	ton CO ₂ e.	12.653,97	22.381,48	21.290,55
Sera gazı emisyonları yoğunluğu (Kapsam 1 + 2, milyon TL katma değer başına)	ton CO ₂ e./milyon TL	5,04	0,09	0,08

☑ Sınırlı bağımsız denetimden geçmiştir.

* Kategorinin içerisindeki "Malzemeler" hesaplamaları sınırlı bağımsız denetimden geçmiştir.

** 2019 yılına ilişkin veriler sınırlı bağımsız denetimden geçmemiş olup, emisyon azaltım hedeflerinde kullanılan baz yılının 2019 yılı olması sebebiyle bu raporda açıklanmıştır.

Mavi, sera gazı emisyonlarını hesaplamak için "Operasyonel Kontrol" yöntemini kullanmaktadır. Bu yöntem, Mavi'nin doğrudan operasyonel kontrol sahibi olduğu Türkiye, ABD, Kanada, Avrupa ve Rusya'daki tüm operasyonlarını kapsamaktadır.

Emisyon hesaplamalarında kullanılan küresel ısınma potansiyeli katsayıları, UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (DEFRA 2025), Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu, EPA Emission Factors 24 ve Kanada Federal Sera Gazı Dengeleme Sistemi Emisyon Faktörleri kaynaklarından alınmaktadır.

Kapsam 1 emisyonları, doğalgaz kullanımı, araç yakıt tüketimi ve soğutucu gaz sızıntılarından oluşurken, Kapsam 2 emisyonları operasyonel kontrol sağlanan tüm lokasyonlardaki elektrik tüketiminden kaynaklanmaktadır. 2025 yılında soğutucu gaz sızıntılarından oluşan Kapsam 1 emisyonları 0 olarak ölçülmüştür.

Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında hem konum bazlı (location-based) hem de pazar bazlı (market-based) yaklaşımlar kullanılmıştır. Konum bazlı metot, operasyonel kontrol altındaki tüm lokasyonların elektrik tüketimini kapsarken, pazar bazlı metotta Türkiye'de yenilenebilir enerji satın alımları göz önünde bulundurularak emisyon hesaplanmıştır.

Kapsam 3 emisyonları kapsamında Mavi, satın alınan ürünler ve hizmetler, sermaye malları, yakıt ve enerji ile ilgili faaliyetler, üst akış taşımacılığı ve dağıtım, atık yönetimi, iş seyahatleri, çalışan ulaşımı, üst akış kiralanan varlıklar, alt akış nakliye ve dağıtım, bayiler, yatırımlar ve satılan ürünlerin yaşam sonu işlemleri kategorilerini değerlendirmektedir.

Satın alınan ürünler ve hizmetler kategorisi, tedarik zinciri kaynaklı emisyonları içermektedir. Sermaye malları

kategorisine demirbaşlar, lisanslar, taşıtlar ve özel maliyetler (inşaat gibi) kapsamında yapılan giderler dahil edilmiştir. Yakıt ve enerji ile ilgili faaliyetler kapsamında şebeke kayıpları ve satın alınan yakıtların dolaylı emisyonları hesaplanmaktadır. Üst akış taşımacılığı ve dağıtım, ürünlerin tedarikçiden lojistik merkezlerine ve mağazalara, Mavi mağazaları arası, online satışlarda son müşteriye kadar taşınmasını içermektedir. Operasyonel atıklar kategorisinde ofis atıkları, ambalaj atıkları ve tekstil atıklarının bertarafı dikkate alınmaktadır. İş seyahatleri kapsamında havayolu seyahatlerinden ve otel konaklamasından kaynaklanan emisyonlar değerlendirilmekte, çalışan ulaşımı kategorisinde ise servis araçları ve toplu taşıma ile sağlanan ulaşım ele alınmaktadır. Üst akış kiralanan varlıklar kategorisi, Mavi'nin operasyonel kontrolü altında olmayan lokasyonlarda gerçekleşen ısınma ve elektrik tüketimine ilişkin emisyonları kapsamaktadır. Satılan ürünlerin yaşam sonu işlemleri kategorisi ise, Mavi'nin sattığı ürünlerin kullanım ömrü tamamlandıktan sonra bertaraf edilme sürecinde ortaya çıkan emisyonları içermektedir. Türkiye'deki Mavi bayilerinin elektrik tüketiminden ve soğutucu gaz sızıntılarından kaynaklanan emisyonlar da Kapsam 3 emisyonlarına dahil edilmektedir.

Geçtiğimiz yıl, emisyon envanterinin kapsamı genişletilmiş ve Kapsam 3 emisyon hesaplamalarına otel harcamaları, danışmanlık hizmetleri, toplu taşıma ile yapılan çalışan ulaşımı ve veri merkezi kullanımı da dahil edilmiştir. Bu yıl ayrıca, alt akış dağıtım ve nakliye emisyonlarının hesaplanmasına da başlanmış olup, bu kategori kapsamında Mavi ürünlerinin satıldığı üçüncü taraf perakende alanlarındaki depolama alanlarına ilişkin Kapsam 1 ve 2 emisyonları dikkate alınmaktadır. Mavi'nin yıl içinde kâr amaçlı finanse ettiği herhangi bir şirket veya dış proje bulunmadığından dolayı yatırımlar kategorisindeki (Kapsam 3 - Kategori 15-Yatırımlar) emisyonlar 0 olarak belirlenmiştir.

2025 yılı itibarıyla yapılan metodolojik güncellemeler kapsamında, eksik veri kategorilerinin kapsama alınması amacıyla Kapsam 3 emisyon hesaplamalarına ilaveler gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda; müşteri tarafından karşılanan sevkiyatlar Kapsam 3 alt akış taşımacılık ve dağıtım, perakende operasyonlarında oluşan atıklar operasyonlardan kaynaklanan atıklar kategorisine ve taksi, otobüs ve tren gibi eksik seyahat verileri ise iş seyahatleri kategorisine dahil edilmiştir. Bu güncellemeler, emisyon envanterinin kapsamını ve doğruluğunu artırmayı amaçlamaktadır. Ek olarak, 2025 yılı itibarıyla pamuk ve polyester dahil elyaf içerik hesaplamalarına üretim sürecindeki kayıpları içeren yeni metodoloji uygulanmış, bu kapsamda Kapsam 3 Kategori 1 emisyonları güncellenmiş ve karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla geçmiş senelerin verileri de aynı yaklaşımla yeniden hesaplanarak revize edilmiştir. Hesaplama kullanılan emisyon faktörleri değişmemiş olup 2025 yılında güncellenenlerin güncel versiyonları kullanılmıştır.

12. İklim Hedefleri ve Emisyon Azaltım Planları

Emisyon ve Enerji Bağlantılı Hedefler

Hedefler	2025 Gelişmeler	Bağlantılı Riskler
2030 yılına kadar Kapsam 1 + 2 sera gazı emisyonlarını %70 azaltmak ve bu oranı korumak (2019 baz yılına göre).	2025 yılında kapsam 1+2 sera gazı emisyonlarında 2019 baz yılına göre %72,46 oranında azaltım sağlanmıştır. Bu hedef SBTi onaylıdır. 2024 yılı azaltım oranı %75'tir.	Karbon fiyatlandırması ile maliyet artışı; İklim değişikliğinin operasyonlara olumsuz etkisi
2050 yılına kadar Kapsam 1 + 2 sera gazı emisyonlarını %90 azaltmak (2019 baz yılına göre).	2025 yılında kapsam 1+2 sera gazı emisyonlarında 2019 baz yılına göre %72,46 oranında azaltım sağlanmıştır. Bu hedef SBTi onaylıdır. 2024 yılı azaltım oranı %75'tir.	Karbon fiyatlandırması ile maliyet artışı; İklim değişikliğinin operasyonlara olumsuz etkisi
2030 yılına kadar satın alınan mal ve hizmetler kategorisindeki Kapsam 3 emisyonlarını TL katma değer başına %55 azaltmak ve bu oranı korumak (2019 baz yılına göre).	2025 yılında kapsam 3 - satın alınan mal ve hizmetler kategorisinde TL katma değer başına %91,58 azaltım sağlanmıştır. Bu hedef SBTi onaylıdır. 2024 yılı azaltım oranı %89'dur.	Karbon fiyatlandırması ile maliyet artışı; İklim değişikliğinin operasyonlara olumsuz etkisi
2050 yılına kadar satın alınan mal ve hizmetler, yakıt ve enerji ile ilişkili faaliyetler, yukarı yönlü kiralanan varlıklar ve satılan ürünlerin kullanım ömrü sonu işlemleri kategorilerindeki Kapsam 3 emisyonlarını TL katma değer başına %97 oranında azaltmak (2019 baz yılına göre).	2025 yılında bu kategorilerdeki emisyonlarda TL katma değer başına %91,63 azaltım sağlanmıştır. Hedef SBTi onaylıdır. 2024 yılı azaltım oranı %89'dur.	Karbon fiyatlandırması ile maliyet artışı; İklim değişikliğinin operasyonlara olumsuz etkisi
2040 yılına kadar karbon nötr bir şirket olmak.	Karbon nötr hedefi doğrultusunda emisyon azaltım çalışmaları sürdürülmekte, yüksek kaliteli karbon nötrleme araçlarına yönelik hazırlık yapılmaktadır.	Karbon fiyatlandırması ile maliyet artışı; İklim değişikliğinin operasyonlara olumsuz etkisi
2050 yılına kadar değer zincirinde net sıfır sera gazı emisyonuna ulaşmak.	Mavi sera gazı emisyonu azaltım çalışmalarına devam etmektedir. Bu hedef SBTi onaylıdır.	Karbon fiyatlandırması ile maliyet artışı; İklim değişikliğinin operasyonlara olumsuz etkisi
2030 yılına kadar operasyonlarda kullanılan elektriğin %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan sağlamak.	Ofis ve mağaza operasyonlarının %97'si yenilenebilir enerji ile karşılanmaktadır. Bu oran 2024 yılında da %97'dir.	Karbon fiyatlandırması ile maliyet artışı; İklim değişikliğinin operasyonlara olumsuz etkisi

Tedarik Zinciri Yönetimi Bağlantılı Hedefler

Hedefler	2025 Gelişmeler	Bağlantılı Riskler
2027 yılına kadar kritik tedarikçilerin ve ıslak işlem alt üreticilerinin su tüketimini haritalamak ve izlemek.	2025'te çevresel denetim sonuçlarından hareketle kritik tedarikçiler ve ıslak işlem alt üreticilerine ait su tüketimleri belirlenmemiştir. İlgili haritalandırma çalışmasının 2027 yılı içinde tamamlanması hedeflenmektedir.	İklim değişikliğinin suya erişime ve pamuk üretimine negatif etkisi; operasyonlara olumsuz etki; üretim süreçlerinde suya erişimin azalması
2030 yılına kadar kritik tedarikçi ve ıslak işlem alt üreticilerinin iki kez çevresel denetimden geçmesini sağlamak.	2022 yılı sonunda başlayan denetimlerle kritik tedarikçiler ve ıslak işlem alt üreticilerinin tamamı çevresel denetimden geçmiştir. 2030 yılına kadar aynı kapsamda tedarikçilerin en az iki kez çevresel denetimden geçmesi planlanmaktadır.	İklim değişikliğinin suya erişime ve pamuk üretimine negatif etkisi; operasyonlara olumsuz etki
2030 yılına kadar stratejik tedarikçiler ve ıslak işlem alt üreticilerinin ZDHC MRSL listesine uyumlu hale gelmesi.	Son 3 yılda yapılan çevresel denetimler kapsamında, Zero Discharge Roadmap kılavuzları doğrultusunda mevcut durum analizleri yapılmıştır. Atık su ve çamur analiz raporları temin edilmeye başlanmıştır. Bu analizlerin sonuçlarından hareketle, hedef üzerine çalışmalar devam etmektedir.	İklim değişikliğinin operasyonlara olumsuz etkisi
2027 yılına kadar etiket, karton ve kâğıt ambalajların tamamının FSC sertifikalı olması.	2025 yılında FSC sertifikalı olarak tedarik edilen etiket, karton ve kâğıt ambalaj oranı %91 olarak gerçekleşmiştir. Teknik olarak FSC'li olması mümkün olmayan ürün tüketimleri hedef kapsamı dışına alınarak hedef revize edilmiştir. Yeni hedef kapsamındaki ilerleme 2026 yılında paylaşılacaktır.	İklim değişikliğinin operasyonlara olumsuz etkisi

Ürün ve Hammadde Gruplarına Yönelik Hedefler

Hedefler	2025 Gelişmeler	Bağlantılı Riskler
2030 yılına kadar denim ürünlerinde kullanılan pamuğun %100'ünün Tercih Edilen Malzemeler ve BCI üyeliği kapsamındaki kaynaklardan elde edilmesini sağlamak.	2024 yılında denim ürünlerinde kullanılan pamuğun %63'i, 2025 yılında ise %87'si Tercih Edilen Malzemeler ve BCI üyeliği kapsamındaki kaynaklardan elde edilmiştir.	Karbon fiyatlandırması ile maliyet artışı; suya erişim ve pamuk üretimi riski; operasyonel riskler
2026 yılına kadar All Blue ve BCI üyeliği kapsamında üretilen ürünlerden elde edilen gelirin ciro içindeki payını %30 ve üzerine çıkarmak.	All Blue Koleksiyonu ve BCI üyeliği kapsamındaki ürünlerden elde edilen cironun toplam ciro içindeki payı %27'den %30,4'e çıkmış, hedefe ulaşılmıştır. 2026 yılında da bu oranın iyileştirilmesi hedeflenmektedir.	Karbon fiyatlandırması; pamuk üretimi riski; geri dönüştürülmüş polyester tedarik riski
2026 yılına kadar All Blue Koleksiyonu ve BCI üyeliği kapsamındaki ürünlerden elde edilen cironun, toplam denim satışları içindeki payını %65 ve üzerine çıkarmak.	All Blue Koleksiyonu ve BCI üyeliği kapsamındaki jean'lerden elde edilen cironun toplam denim satışları içindeki payı %58'den %67,6'ya çıkmış, hedefe ulaşılmıştır. 2026 yılında da bu oranın iyileştirilmesi hedeflenmektedir.	Karbon fiyatlandırması; pamuk üretimi riski; polyester tedarik riski; operasyonel etkiler

Emisyon Azaltım Hedefleri Hakkında

Mavi, iklim değişikliğini stratejik bir risk olarak ele almakta ve 2019 baz yılına göre belirlediği emisyon azaltım hedefleri doğrultusunda sera gazı salımlarını azaltmak, tedarik zincirini dönüştürmek ve uzun vadede net sıfır emisyona ulaşmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu hedefler belirlenirken kullanılan metrikler; Kapsam 1+2 için mutlak emisyon miktarı (tCO_{2e}), Kapsam 3 için ise yoğunluk bazlı (tCO_{2e}/TL katma değer) azaltım oranıdır. Hedeflerin amacı, iklim ile ilgili fiziksel ve geçiş risklerini azaltmak ve bilim temelli dönüşüm sağlamak; dolayısıyla azaltım ve uyum bileşenlerini birlikte kapsamaktadır.

Tüm hedefler Mavi'nin tüm lokasyonları, perakende operasyonları ve tedarik zinciri dahil olmak üzere şirketin tamamını kapsamaktadır. Hedefler orta ve uzun vadeli dönemleri için belirlenmiş olup gereklilik dönemleri 2030, 2040 ve 2050 olarak sınıflandırılmıştır. Baz yıl olarak 2019 yılı kullanılmakta olup tüm hesaplamalar bu yıl referans alınarak yapılmaktadır. Hedefler, Paris Anlaşması'nın 1.5°C hedefi ile hizalanmıştır.

Doğrulama ve İzleme Süreçleri

Mavi'nin yıllık sera gazı emisyon verileri, Bilim Odaklı Hedefler Girişimi (Science Based Targets Initiative) gibi uluslararası kurumlar tarafından uygun şekilde hazırlanmakta ve hesaplanan emisyonlar bağımsız bir üçüncü taraf tarafından ISA 3000 (Revised) ve ISA 3410 standartlarına uygun olarak doğrulanmaktadır. 2024 yılında da CDP İklim Değişikliği programında A notu alınmış, doğrulama ve izleme süreçlerinin şeffaflığı desteklenmiştir. Hedefler yıllık olarak gözden geçirilmekte, gerektiğinde iç ve dış gelişmeler ışığında güncellenmektedir. Hedefler ve ilerlemeler, sürdürülebilirlik komitesi ve üst yönetim tarafından izlenmektedir.

İlerlemenin izlenmesi için kullanılan metrikler:

- Kapsam 1+2: toplam tCO₂ e emisyonu,
- Kapsam 3: tCO₂ e/TL katma değer,
- Net sıfır hedefine yönelik yenilenebilir enerji kullanım oranı, emisyon yoğunluğu, tedarikçi yenilenebilir elektrik dönüşüm oranları.

Uzun vadeli hedefler, sektörel karbonsuzlaşma yolları ile uyumlu olarak, SBTi uyumluluğu gözetilerek türetilmiştir. Net sıfır hedefi kapsamında karbon kredisi kullanımına dair henüz aktif bir uygulama bulunmamaktadır. Gelecek yıllarda karbon kredisi kullanımına ilişkin planlama bulunmamaktadır.

Doğrulama Kapsamı: Kapsam 1 ve 2 emisyonları ve Kapsam 3 kapsamındaki malzeme tüketimi ve sermaye malları kaynaklı sera gazı emisyonlarını içermektedir.

13. Kaynak Tahsisi ve İklim Yönelik Yatırımlar

Mavi, iklim değişikliğini yalnızca çevresel değil, aynı zamanda stratejik, operasyonel ve finansal bir mesele olarak değerlendirmektedir. TSRS kapsamında yürütülen analizler doğrultusunda, iklimle ilgili risk ve fırsatlar şirketin iş modeli, değer zinciri, maliyet yapısı ve yatırım planlaması üzerinde çok boyutlu etkiler yaratmaktadır. Bu etkiler, hem niteliksel hem de senaryolara dayalı niceliksel değerlendirmelerle analiz edilmiş ve şirketin stratejik planlama süreçlerine entegre edilmiştir.

Karbon İç Fiyatlandırması

• Mavi, düşük karbonlu yatırımları teşvik etmek ve iklim değişikliği kaynaklı finansal riskleri yönetmek amacıyla karbon iç fiyatlandırması (gölge fiyat – shadow price) mekanizmasını uygulamaktadır. Bu sistem, özellikle Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının mali etkisini analiz etmek için kullanılmaktadır. Karbon fiyatı belirlenirken Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS) verileri ve senaryo analizlerinden elde edilen öngörüler esas alınır.

• Bu mekanizma, yeni yatırım projelerinin karbon etkisini değerlendirmek, düşük karbonlu alternatifleri belirlemek ve stratejik kararları yönlendirmek amacıyla kullanılır.

• Zorunlu olmamakla birlikte, karar alma süreçlerinde risk ve fırsat değerlendirme aracı olarak etkin biçimde uygulanmaktadır. İç karbon fiyatı, EU ETS fiyatlarına göre düzenli olarak güncellenmekte ve şirketin karar destek sistemlerine entegre edilmektedir.

Yatırım Stratejilerinde İklim Faktörü

Mavi, iklimle ilgili riskleri azaltmak ve ortaya çıkan fırsatlardan faydalanmak amacıyla yatırım kararlarında çevresel sürdürülebilirlik kriterlerini stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Yatırımlar, hem emisyon azaltımı hem de iklim değişikliğine uyum sağlama hedefleri doğrultusunda yönlendirilmektedir.

2025 yılı içerisinde, yenilenebilir elektrik tedariki, çevresel danışmanlık hizmetleri ve sürdürülebilirlik odaklı olmak üzere toplam 49,4 milyon TL tutarında çevresel harcama gerçekleştirilmiştir. Bu harcama paketi, Mavi'nin iklim değişikliğiyle mücadele stratejisini ve operasyonel adaptasyon kapasitesini güçlendirmeye yöneliktir. Yenilenebilir elektrik kullanımına geçiş amacıyla gerçekleştirilen enerji tedarik anlaşmaları, operasyonel emisyonların (Kapsam 2) azaltılmasına doğrudan katkı sağlamış; ayrıca şirketin net sıfır hedefleriyle uyumlu ilerlemesine destek olmaktadır. Ecoding gibi çevresel sosyal girişimlerle kurulan işbirlikleri kapsamında doğa bazlı çözümler geliştirilmekte; bu sayede hem çevresel hem de toplumsal fayda yaratılmaktadır. İklimle ilgili risklerin ve fırsatların daha etkin yönetimini sağlamak amacıyla, senaryo analizi geliştirme, karbon ayak izi hesaplama ve stratejik sürdürülebilirlik danışmanlığı hizmetlerine yönelik yatırımlar yapılmıştır. Bu çalışmalar, Mavi'nin TSRS ve SBTi gibi platformlara uyum süreçlerini güçlendirmiştir.

Çevresel Harcamalar (milyon TL)	
2024	2025
66,3	49,4

Çevresel harcamalara ilişkin hesaplama metodolojisi, izlenebilirliği artırmak amacıyla 2025 yılında güncellenmiştir. Önceki dönemde izlenebilirliği bulunmayan bazı kalemler kapsama dahil edildiği için yatırımların kapsamı önceki yıla kıyasla farklılaşmıştır.

mavi

mavicompany.com